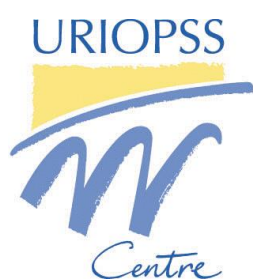


# RAPPORT D'ACTIVITE

## 2021-2022



ASSEMBLEE GENERALE DU  
13/04/2023

URIOPSS Centre  
29 boulevard Rocheplatte  
BP 35 – 45016 ORLEANS  
CEDEX 1  
[www.uriopss-centre.fr](http://www.uriopss-centre.fr)

# ⇒ SOMMAIRE ⇐



PHOTOGRAPHIE DE L'URIOPSS



REPRÉSENTER ET DÉFENDRE LES ASSOCIATIONS



ANIMER PAR L'ÉCHANGE ET LA RÉFLEXION



OBSERVER L'ÉVOLUTION DE LA SOCIÉTÉ ET ANALYSER LES BESOINS  
PRIORITAIRES À PROMOUVOIR



CONSEILLER, INFORMER, COMMUNIQUER POUR RENDRE COMPTE, POUR  
SENSIBILISER, INTERPELLER ET VALORISER



FORMER ET ACCOMPAGNER

# Le mot du Président et du Directeur de l'URIOPSS Centre

Ce rapport vous présente l'activité de l'Uriopss Centre en 2021 et 2022. Il retrace la vie associative de l'Union, les acteurs qui la font vivre aux niveaux régional et départemental, les actions engagées au service des associations et les temps forts que nous avons partagés.

A la demande des responsables bénévoles et salariés des plus de 200 associations, fondations, mutuelles et fédérations d'action sociale et de santé adhérentes, regroupant plus de 700 établissements et services en région Centre-Val-de-Loire, l'Uriopss a soutenu les acteurs privés à but non lucratif dans un contexte de crises multiples et de profondes transformations de notre secteur.

*Organiser la représentation de ses membres*, dans le respect de leurs diversités, auprès des autorités publiques est l'une des missions de l'Uriopss : c'est ainsi plus de 150 mandats régionaux ou départementaux qui sont portés par nos représentants. Il s'agit de *faire réseau*, de permettre à l'ensemble des associations d'avoir accès aux informations stratégiques et de participer à l'élaboration des positionnements inter-associatifs. Il s'agit ainsi d'être *force de propositions* : c'est l'objectif des contributions écrites produites notamment lors des concertations relatives aux schémas départementaux et régionaux. C'est aussi la vocation des *Propositions prioritaires de l'URIOPSS Centre*, régulièrement actualisées. *L'action conjointe des dirigeants bénévoles et salariés* lors des GLASS et des Journées départementales de rentrée sociale, lors des commissions ou groupes techniques régionaux ou départementaux ainsi que dans les instances de l'Uriopss en constitue le poumon.

Les sujets : la mobilisation pour la reconnaissance des associations d'action sociale et de santé et de leurs professionnels s'est poursuivie et les « Oubliés du Ségur » restent une véritable préoccupation. De même, les demandes de politiques ambitieuses, dotées

de moyens en adéquation avec les défis à relever, aussi bien dans les champs de la lutte contre la précarité sociale, de la petite enfance, de la protection de l'enfance et de la jeunesse, de l'autonomie, de la protection des majeurs et de la santé ont marqué la période dans un contexte de triple transition : inclusive, écologique et numérique.

L'Uriopss développe sa *fonction de mutualisation* - en matière de veille et d'expertise stratégique, juridique et financière, de veille documentaire, de partage d'expériences, de mise en lien pour des projets de coopération, de valorisation des actions de ses membres...- et ses propositions de *formations et d'accompagnements techniques et stratégiques personnalisés* en fonction des besoins des adhérents. L'enjeu est de répondre à des questions de plus en plus transversales, au-delà du seul champ de l'action sociale et de la santé, pour favoriser la conduite de projets impliquant de multiples acteurs sur les territoires. Une attention particulière a été accordée à la *communication*, à l'information - via différents médias - en direction de nos adhérents et de nos partenaires.

Toutes ces actions ont une finalité commune. L'objectif est, d'une part, d'appuyer les associations sanitaires et sociales dans la conduite de leurs projets. Il s'agit, d'autre part, de représenter le mouvement associatif, en complémentarité avec les fédérations et associations adhérentes, dans toutes les instances qui le concerne, au niveau départemental, régional et national, via l'URIOPSS, afin de défendre les spécificités et les plus-values des associations de solidarité dans les réponses qu'elles apportent aux personnes fragiles.

Toutes ces actions n'auraient pu se concrétiser sans l'engagement de femmes et d'hommes, bénévoles et salariés, et de partenaires qui partagent les valeurs associatives de l'Union et un sens de l'intérêt collectif. Qu'ils en soient tous ici remerciés

**Marcel HARTMANN,**  
Président de l'URIOPSS Centre



**Johan PRIOU,**  
Directeur de l'URIOPSS Centre



# PHOTOGRAPHIE DE L'URIOPSS

## PRÉ PRÉSENTATION DE L'URIOPSS

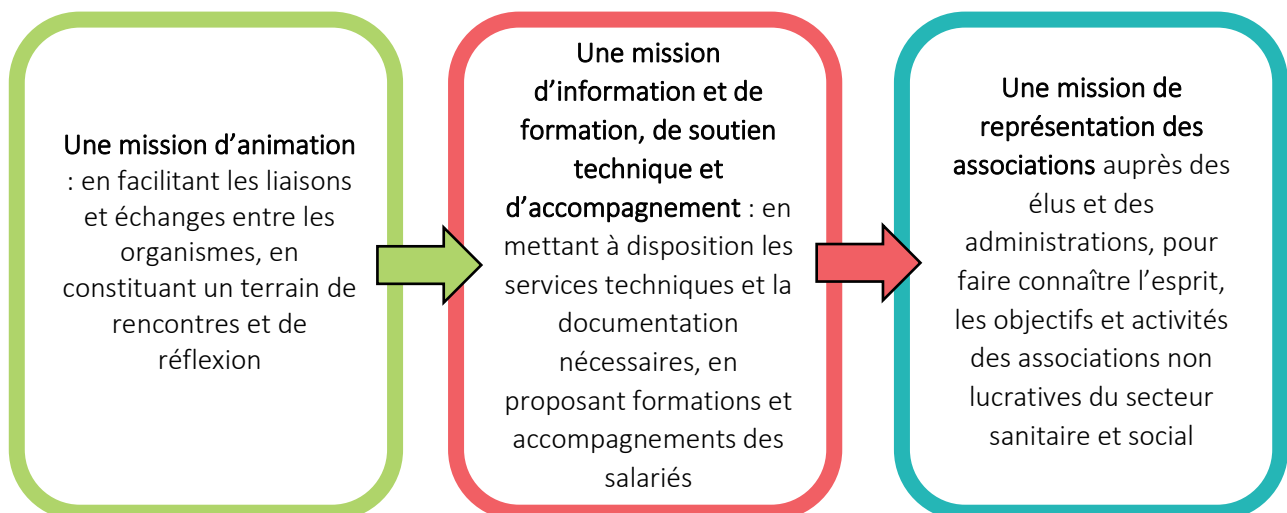
L'URIOPSS Centre, créée en décembre 1949, est une association loi 1901 à but non lucratif, qui appartient à un réseau national reconnu d'utilité publique. Elle a pour but d'unir, au niveau régional, les associations et organismes non lucratifs (fondations, réalisations mutualistes, congrégations, coopératives...) des secteurs sanitaires, sociaux, médico-sociaux et de lutte contre l'exclusion pour développer les solidarités.



### Ses valeurs



### L'URIOPSS Centre réalise trois missions principales



## L'URIOPSS ET SES ADHERENTS

L'URIOPSS Centre et l'ensemble de ses administrateurs et de son équipe, tiennent à remercier les 204 associations adhérentes pour leur confiance au 31/12/2022.



### 204 ASSOCIATIONS ADHERENTES

A DOMICILE 28	ASSAD HAD	BIEN VIEILLIR ENSEMBLE DANS L'INDRE	MAISON DE RETRAITE "ST JOSEPH"
A DOMICILE 45	ASSAD LES AIX D'ANGILLON	CHÂTEAU DE SABLE	MARPA LA GABILLIERE
ACCOMPAGNEMENT ET HÉBERGEMENT URBAIN (AHU)	ASSAD MER	CHEMINS D'ESPERANCE	MARPA RÉSIDENCE LUMIERES D'AUTOMNE
ACESM	ASSAD-HAD EN TOURAINE	CICAT	MEDIATIONS ET PARENTALITE 37
ACOGEMAS	ASSOCIATION "LA ROSERAIE"	CISPEO	M'HOME 36
ACSC	ASSOCIATION "LES AMIS DE BETHANIE"	COMITE D'ETUDES ET DE SOINS AUX POLYHANDICAPES	MOISSONS NOUVELLES
ACTION ENFANCE	ASSOCIATION ADDICTIONS FRANCE	CROIX ROUGE FRANCAISE	MSA SERVICE TUTELLE 36
ADAPA BEAUNE LA ROLANDE	ASSOCIATION AMBROISE CROIZAT	DONNERY ESPACE ACCUEIL	MUTUALITE FRANCAISE CENTRE
ADAPA UNA CANTON COURTENAY	ASSOCIATION ANTOINE MOREAU	EHPAD "NOTRE DAME DE CONFIANCE"	MUTUALITE FRANCAISE CENTRE - GROUPE VVV
ADAPA UNA CANTON DE BELLEGARDE	ASSOCIATION ATOUT-BRENNE	EHPAD LA CHARMÉE	OFFICE TECHNIQUE DEPARTEMENTAL D'INSERTION ET DE FORMATION
ADAPA UNA PITHIVIERS	ASSOCIATION BAPTEROSSES	EHPAD NOTRE DAME DE JOIE	ORDRE DE MALTE
ADAPAGE CHÂTEAU RENARD	ASSOCIATION CROIX MARINE DU CHER	EMMAÛS SOLIDARITE	PASSERELLE 45
ADAPAGE FERRIERES	ASSOCIATION DE L'AIDE FAMILIALE POPULAIRE	ENFANCE ET PLURIEL	PEP 18
ADAPAGE UNA	ASSOCIATION DE L'EHPAD LA ROCHERIE	ENTRAIDE ACVG INDRE ET VIENNE	PEP 28
MONTARGIS/VILLEMANDEUR	ASSOCIATION ESPACE	ENTRAIDE ET SOLIDARITES	PEP 36
ADAPEI 36	ASSOCIATION EUROPEENNE D'HANDICAPES MOTEURS	ESPACE FAMILLES LOIRET	PEP 37
ADAPEI 37	ASSOCIATION FOYER DE CLUNY	ESPOIR 21	PEP 45
ADAPEI 45	ASSOCIATION LA BOISNIERE - GROUPE SOS SOLIDARITÉS	FACILAVIE	PLANNING FAMILIAL D'INDRE-ET-LOIRE
ADIASEAA	ASSOCIATION LA SOURCE	FAMILLES RURALES 36	PLEYADES
ADMR 18	ASSOCIATION LE CASTEL	FAMILLES RURALES 45	RELAIS ENFANCE ET FAMILLE
ADMR 28	ASSOCIATION LE RELAIS	FÉDÉRATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITÉ CENTRE VAL DE LOIRE	RESIDENCE ANDRE-MAGINOT
ADMR 36	ASSOCIATION LES CLOS DU LOIRET	FEDERATION DES AVEUGLES ET AMBLYOPES DE FRANCE VAL DE LOIRE	RESIDENCE LOUIS JOUANNIN
ADMR 37	ASSOCIATION LES ELFES	FONDATION ARMEE DU SALUT	RESIDENCE QUIETUDE
ADMR 41	ASSOCIATION MAISON MATERNELLE	FONDATION CHEVALLIER-DEBEAUSSE	RÉSIDENCES JEUNES ACACIAS COLOMBIER
ADMR 45	ASSOCIATION MONSIEUR VINCENT	FONDATION COS A.GLASBERG	SAAD UNA CANTON PUISEAUX SAMEC
ADMR CENTRE	ASSOCIATION PI-MA	FONDATION FARLET	SAUVEGARDE 37
ADSEA 28	ASSOCIATION POUR L'ENFANCE HEUREUSE	FONDATION GRANCHER	SECOURS CATHOLIQUE 45
AEFH	ASSOCIATION POUR PERSONNES HANDICAPEES DU PERCHE	FONDATION LA VIE AU GRAND AIR / PRIORITE ENFANCE	SERVICE DE SOINS A DOMICILE DE GIEN
AFPAL	ASSOCIATION PROXIMITE SERVICES	FONDATION LEOPOLD BELLAN	SERVICE DE SOINS INFIRMIERS A DOMICILE DUN SUR AURON
AFTC 28	ASSOCIATION SAINTE FAMILLE	FONDATION VAL DE LOIRE	SESAME AUTISME CHER
AGEVIE	ASSOCIATION SESAME	FONDATION VERDIER	SOCIETE PHILANTHROPIQUE SOLIDARITE ACCUEIL
AGEVIE	AUTISME LOIRET	FOYER D'ACCUEIL CHARTRAIN	SOLIHA
AHSAP	ASSOCIATION TIVOLI	FRAPS	SOS VILLAGES D'ENFANTS T'HAND'M
AIDADOM 37	INITIATIVES	GEDHIF	TRISOMIE 21 EURE ET LOIR
AIDAPHI	ASSOCIATION TUTELAIRE D'INDRE ET LOIRE	GROUPE SOS JEUNESSE	TRISOMIE 21 INDRE-ET-LOIRE - GEIST
AIDE A DOMICILE SERVICE ST BENOIT	ASSOCIATION TUTÉLAIRE GÉNÉRALE DU CHER	IMANIS	UDAF 28
AIDE AUX FAMILLES (AFD) À DOMICILE CHÂTEAUXOUX	ASSOCIATION VERS L'AUTONOMIE	IME ST MARTIN DES DOUETS	UDAF DU LOIRET
AIDES 28	ASSOCIATION VOIR ENSEMBLE	INSERTION DEVELOPPEMENT 37	UGECAM
AIDES 37	ASTAF	INSTITUT LES CENT ARPENTS	UMIS
AMARA 45	ATCF	INSTITUTION SERENNE	UNA ADAPA DU PAYS DE LORRIS
AMASAD LIGNIERES	ATEC	ISATIS	UNA CANTON CHATILLON / COLIGNY
AMASAD NERONDES	ATEL 28	LA HALTE	UNA CENTRE
ANAI	ATI 36	L'ACHEMINÉE	UNAFAM CENTRE
APAJH 41	ATOUT'AGE	LADAPT CENTRE - VAL DE LOIRE	URAF CENTRE - VAL DE LOIRE
APF FRANCE HANDICAP	ATOUTS ET PERSPECTIVES	LE HAMEAU DE L'ARC EN CIEL	URHAJ CENTRE
APHL	AUTISME EURE-ET-LOIR	LE RELAIS ORLEANAIS	VENDOMOIS HANDICAP
APLEAT ACEP	BEAUCE VAL SERVICE	LES AMIS DE PIERRE	
APPRENTIS D'AUTEUIL		LES ESPACES D'AVENIRS (LEDA)	
APPUI SANTÉ BERRY		LES MAISONNEES	
APSER		LES PETITS FRÈRES DES PAUVRES	
APSISS		MAISON DE RETRAITE "RAYMOND POULIN"	
ARDEQAF			
ARPEP			
ARPS			
ASAD			
ASLD			
ASMAD			
ASSAD DE BOURGUEIL			
ASSAD DE CHEMILLÉ-SUR-DÈME			
ASSAD DU CHINONNAIS			
ASSAD DU RICHELAI			

## L'URIOPSS ET SES INSTANCES

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Pour la première fois, l'Assemblée générale de l'URIOPSS s'est tenue en distanciel pour respecter les règles sanitaires en vigueur le 13 avril 2021.

Une retransmission en direct de la captation depuis un studio a permis la tenue de l'Assemblée générale avec la présentation du rapport moral par le Vice-Président, M. Roblique, puis le rapport d'activité a été présenté à plusieurs voix par les administrateurs, Mesdames Botte et Petat et Messieurs Masset, Beurel aux côtés de Mme Brard, Directrice Adjointe et M. Priou, Directeur. Le Trésorier, M. Dion, a ensuite présenté le rapport financier en lien avec Mme Ramirez du Cabinet In-Extenso. Les votes des rapports et le quitus au trésorier ont ensuite été organisés.

M. Dominique Sacher est ensuite intervenu sur « le rôle et l'importance de l'Economie Sociale et Solidaire » puis Mme Fatim Labib, Rapporteur général à la parité et à l'égalité au CESER a pris la parole pour évoquer les travaux du CESER sur cette thématique avec en toile de fonds l'exposition virtuelle « Egal O'CESER, la conquête de l'égalité ». M. Patrick Doutreligne, Président de l'UNIOPSS a participé à ce temps fort de l'URIOPSS en revenant sur l'actualité avec la thématique « les associations et le réseau Uniopss-Uriopss face aux défis de la sortie de la crise sanitaire ». Le Commissaire régional à la lutte contre la pauvreté en représentation de la Préfète de région a clôturé cette matinée.



Renouvellement du 1/3 du collège des membres actifs du Conseil d'administration :



Un vote par correspondance a été organisé du 19 janvier 2021 au 25 mars 2021. Le dépouillement a été effectué le 30 mars 2021 par les deux assesseurs désignés par le Conseil d'administration : Mme Gwénaëlle BOROT et M. Jean-Claude BRAGOLET.

Ont ainsi rejoint le Conseil d'administration de l'URIOPSS, les associations suivantes :

- ♦ PEP 45: Gilles GAILLARD
- ♦ APHL : Jean-Claude DION
- ♦ APAJH 41: Thierry WITTNER
- ♦ AEFH : Jean-Marc BOUCHARD
- ♦ ADAPEI 36 : Jean-François FILY
- ♦ ARDEQAF : Christophe GASPARD

Des votes ont été organisés en direct lors de l'Assemblée générale. Les résultats sont les suivants :

	Pour	Contre	Abstention
Rapport moral et d'orientation	323	0	6
Rapport d'activité	334	0	3
Les comptes d'exercices 2019-2020	324	0	10
L'affectation des résultats 2019 et 2020 en « report à nouveau »	329	0	10
Conformément à l'application du règlement ANC 2018-06 les sommes figurant au compte « provision pour risque et charges » ont été reclassées en « report à nouveau » pour un montant de 513 108,20€. Nous vous proposons d'affecter ces sommes au compte « réserves pour projet de l'entité » afin de permettre le financement des projets définis antérieurement	328	0	12
Quitus au trésorier	322	3	10

A l'issue de l'Assemblée Générale s'est tenu un Conseil d'administration, Monsieur Marcel HARTMANN a ainsi été élu Président de l'URIOPSS Centre.

Une conférence s'est tenue l'après-midi. M.Charles Gardou, anthropologue, Professeur à l'Université Lumière Lyon 2, directeur de la Collection Connaissances de la diversité, auteur de *La société inclusive, parlons-en. Il n'y a pas de vie minuscule*, est intervenu sur la thématique suivante : « Société inclusive : quels fondements, enjeux et perspectives pour les personnes vulnérables et les associations d'action sociale et de santé ? »



## LE BUREAU ET LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

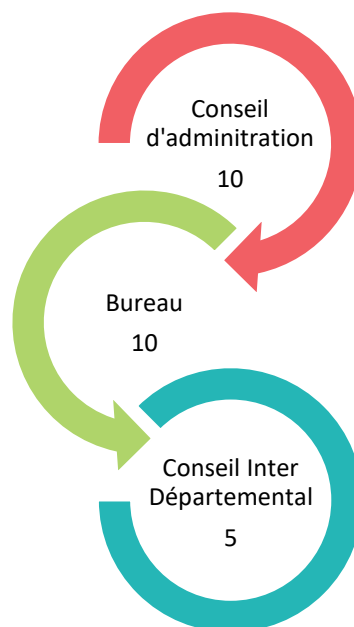
Collège Associations	
Monsieur Olivier BASIRE	Mutualité Française CVL
Monsieur Steven BEUREL	Enfance et Pluriel
Monsieur Jean-Marc BOUCHARD	AEFH
Madame Marie-Paule MARTIN-BLACHAIS	ADSEA 28
Monsieur Jean-Claude DION	APHL
Madame Patricia DOUANE	AIDAPHI
Monsieur Renaud HERMIER	ADAPEI 36
Monsieur Gilles GAILLARD	ADPEP 45
Monsieur Christophe GASPARD	ARDEQAF
Monsieur Denis TURPIN	Association Addictions France
Monsieur Jean-Bernard PEARON	ADMR Centre
Madame Nadia PETAT	PEP 18
Monsieur Éric TOURNET	AGEVIE
Monsieur Sébastien ROBLIQUE	CISPEO
Monsieur Éric TROUVE	Croix Rouge Française
Monsieur Pascal USSEGLIO	APF France Handicap
Monsieur Thierry WITTNER	APAJH 41

Délégués GLASS (délégué puis délégué adjoint)	
Monsieur Philippe SAUNE	GEDHIF
Monsieur Philippe DEBROYE	UGECAM
Madame Fanny LAFFAYE-HILL	Ordre de Malte
Monsieur Denis VERNADAT	FAC
Monsieur Clément AMOURIQ	ACOGEMAS
Madame Myriam BILLOT	M'HOME 36
Monsieur Pascal OREAL	ASSAD HAD / UNA Centre
Madame Sophie MOREAU FOUQUET	Association La Source
Monsieur Loïc TYTGAT	APHP
Madame Geneviève CETAIRE	ACESM
Monsieur Dominique LEGUET	Espoir 21

Personnes qualifiées	
Madame Claire BOTTE	
Monsieur Marcel HARTMANN	
Madame Dominique LORENZI-BRY	
Monsieur Jean-Claude MARINAULT	
Monsieur Pedro NIETO	

Invités	
Monsieur Olivier CANY	UNAFORIS
Monsieur Claude LAIZE	CREAI
Monsieur Alexis RIBEREAU	Président de la commission EHPA de l'URIOPSS

Le Bureau	
Marcel HARTMANN	Président
Steven BEUREL	Trésorier adjoint
Claire BOTTE	Secrétaire adjointe
Jean-Claude DION	Trésorier
Dominique LORENZI-BRY	
Pedro NIETO	
Sébastien ROBLIQUE	Vice-Président
Denis TURPIN	





## Bilan d'activité des instances de l'URIOPSS Centre pour 2021-2022

Durant ces deux années, les travaux du Conseil d'administration, préparés par le Bureau et le CID, ont notamment porté sur :

- ◆ Suite à la démission de Mme Dominique Lorenzi-Bry de la Présidence de l'URIOPSS le 9 mars 2021, M. Sébastien Roblique, Vice-Président, a assuré la transition jusqu'à l'élection de M. Marcel Hartmann le 22/04/2021.
- ◆ L'organisation des représentations et des mandats notamment avec le renouvellement de la CRSA et des 6 CTS. Les retours de ces instances sont systématiquement abordés.
- ◆ La préparation et les retours des rencontres avec les autorités départementales et régionales
- ◆ L'élaboration de positionnements politiques :
  - Manifeste 03/12/2021 : Les Dirigeants associatifs alertent et se mobilisent pour la reconnaissance et les revalorisations salariales des professionnels du secteur social, médico-social et de la santé
  - Positionnement 18/03/2022 : Tous les professionnels de l'action sociale, médico-sociale et de la santé privée non lucrative doivent bénéficier des revalorisations salariales : c'est un enjeu d'équité et d'attractivité des métiers !
  - Positionnement du 25/03/2022 : Les EHPAD privés non lucratif souhaitent des mesures à la hauteur des besoins des personnes âgées en perte d'autonomie
  - Redynamisons les CPOM pour éviter la grande illusion ! - Prise de position du Conseil d'administration de l'URIOPSS Centre - mai 2022
- ◆ L'attractivité des métiers, les revalorisations salariales ont été au cœur des débats. Des actions, construites et validées par les instances de l'URIOPSS ont été menées (manifestation, conférence de presse, rendez-vous avec la Préfecture...)
- ◆ Les retours des mandats : CESER, Mouvement Associatif, CRESS... Le Président et la Directrice de la CRESS sont intervenus lors du Conseil d'administration du 29/11/2022
- ◆ Les temps forts : le congrès de l'URIOPSS, les journées d'études, les journées de rentrée...
- ◆ La création d'un collectif SI (système d'information) Centre-Val de Loire avec d'autres fédérations
- ◆ Les mouvements de personnels
- ◆ La création d'un groupe de travail transversal sur les habitats inclusifs
- ◆ La suspension à titre conservatoire des mandats de M. Masset.

## L'ÉQUIPE DE L'URIOPSS

Johan PRIOU	Directeur
Aude BRARD	Directrice adjointe
Viergeleine COMPERE	Conseillère technique
Marion DEGOUVE	Conseillère technique
Emmanuelle MALLET	Conseillère technique
Mathieu RICHARD	Conseiller technique
Emilie ROY	Conseillère technique
Sophie VACHER	Conseillère technique
Manon DE LIMA	Secrétaire de direction
Fatima LESTRADE	Comptable

Départs en 2021 – 2022
Véronique ARNAUD
Agnès BLONDEAU
Delphine DORLENCOURT
Charlène JOURDAIN
Jacques PRIETO
Jérôme TOURET

## L'URIOPSS ET SON RÉSEAU

### Au national : Le réseau UNIOPSS – URIOPSS

*L'URIOPSS participe aux travaux du réseau Uniopss-Uriopss. Des administrateurs et l'équipe salariée participent aux réunions des instances de l'UNIOPSS, aux réunions de Présidents, aux réunions de Directeurs, aux commissions nationales, aux groupes de travail, aux travaux collaboratifs du réseau.*

#### Réseau Uniopss-Uriopss : les Présidents et Directeurs mobilisés

Les Directeurs se réunissent en présentiel, par conférence téléphonique puis par visio-conférence pour échanger, faire remonter les préoccupations des acteurs de terrain. Les Présidents ont également été mobilisés et plusieurs interpellations ont ainsi pu être adressées aux pouvoirs publics.

Commissions nationales, groupes de concertation et groupes techniques organisent le travail en réseau :

Commissions :
« Enfance familles jeunesse »
« Petite Enfance »
« Autonomie et citoyenneté des personnes âgées et des personnes en situation de handicap »
« Lutte contre la pauvreté et l'exclusion »
« Territoires et vivre ensemble »
« Santé »
« Modèles socio-économiques associatifs »

Groupes :
« Outillage de la vie associative »
« Gestion tarification »
« Personnes âgées »
« Personnes handicapées »
« SERAFIN-Personnes handicapées »
« Protection de l'enfance »
« Réseau Insertion »
« Prévention—hébergement—logement »
« Droit social »
« Formation »
« Documentalistes-webmasters »
« Communication ».


L'URIOPSS Centre, partie prenante de travaux du réseau Uniopss-Uriopss :

- ◆ Le Président de l'URIOPSS et le directeur participent aux groupes de travail sur « la mutualisation » et au groupe « projet politique » au sein du réseau Uniopss-Uriopss.
- ◆ L'URIOPSS Centre est une des 4 structures pilotes (avec les URIOPSS Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche Comté et l'UNIOPSS) travaillant sur le projet SIRUP qui a pour objectif la mise en place d'un progiciel commun pour la gestion des contacts et des événements du réseau Uniopss-Uriopss. Les pilotes travaillent à l'adaptation du progiciel de base aux besoins et pratiques de l'ensemble du réseau Uniopss-Uriopss. Ce projet de mutualisation de grande envergure mobilise deux personnes de l'équipe de façon hebdomadaire depuis deux ans. Le déploiement de l'outil est programmé pour 2023-2024.
- ◆ L'URIOPSS Centre a développé un partenariat avec l'URIOPSS Normandie, à la demande de cette dernière pour bénéficier d'un appui pour soutenir sa gouvernance et son équipe en corrélation avec les pratiques du réseau.
- ◆ Le 21 février 2021 l'Uriopss Centre a organisé un groupe de travail régional, avec ses adhérents, afin de contribuer aux travaux nationaux d'élaboration du référentiel unique d'évaluation. Des réflexions et propositions concrètes d'évolution ont pu être énoncées et portées par l'Uniopss dans le cadre du Comité de pilotage national.
- ◆ Le 4 juin 2021, la commission régionale des SSIAD s'est réunie afin de faire un point d'étape sur les travaux nationaux dans le cadre du projet de réforme de la tarification des SSIAD. Des points de vigilance ainsi que des propositions ont été énoncés et ont alimenté le positionnement national de l'Uniopss sur ce projet de réforme.
- ◆ L'Uriopss Centre a participé à la rédaction de la contribution de l'Uniopss sur le projet de loi autonomie et grand-âge.

- ◆ L'Uriopss Centre (équipe technique et administrateurs) a été partie prenante de la rédaction de la contribution de l'Uniopss dans le cadre des travaux pour la création des services autonomie à domicile (SAD).

Web Emission portée par l'Uriopss Centre et l'Uriopss Normandie sur la chaîne Solidarité TV lancée par l'UNIOPSS sur le thème « Associations et ESS : identité, perspectives » - mardi 29 juin 2021 :

L'UNIOPSS a lancé une série de web-émission sur l'année 2021 qui a été diffusée en live tous les 3 mois. L'URIOPSS Centre a été associée à l'URIOPSS Normandie dans ce projet sous le pilotage de l'UNIOPSS. Le Directeur de l'URIOPSS est intervenu lors d'une table-ronde en direct depuis le plateau, et des reportages tournés en amont à l'association les Clos du Loiret et l'association pour personnes handicapées du Perche ont été également diffusés.



**Prochain Web-événement mardi 29 juin de 14 h à 15 h 15**  
**« Quel avenir de l'ESS dans le monde d'après ? »**

Solidarités TV, la chaîne du réseau Uniopss-Uriopss, vous donne rendez-vous le mardi 29 juin à 14 h pour une 4<sup>e</sup> émission en direct sur une thématique d'actualité : « Quel avenir de l'ESS dans le monde d'après ? » Un web-événement à ne pas manquer, organisé en partenariat avec les Uriopss Centre et Normandie, avec le soutien du Crédit Coopératif.

## L'URIOPSS ET SON RÉSEAU RÉGIONAL

L'URIOPSS est membre de réseaux régionaux et participe ainsi à une dynamique associative régionale :

**CRESS** – Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire de la région Centre-Val de Loire

**MAC** - Mouvement Associatif Centre-Val de Loire

**ORS** – Observatoire régional de la santé Centre-Val de Loire

**CREAI** – Centre régional d'études, d'actions et d'informations de la région Centre-Val de Loire

**FRAPS** – Fédération régionale des acteurs en promotion de la santé en Centre-Val de Loire

**France Active Centre-Val de Loire**

**ADERE Centre - Val de Loire**

**QUALIRIS**

**Réseau des soins palliatifs en région Centre-Val de Loire**

**Collectif handicaps - Centre-Val de Loire**

**ARDEQAF - ERTS**

**ITS 37** - Institut du travail social, Comité technique pédagogique du CAFDES

**OTDIF 36** - Office technique départemental d'insertion et de formation de l'Indre

**Comité départemental d'entente pour la semaine des retraités et personnes âgées du Loiret**

### La CRESS

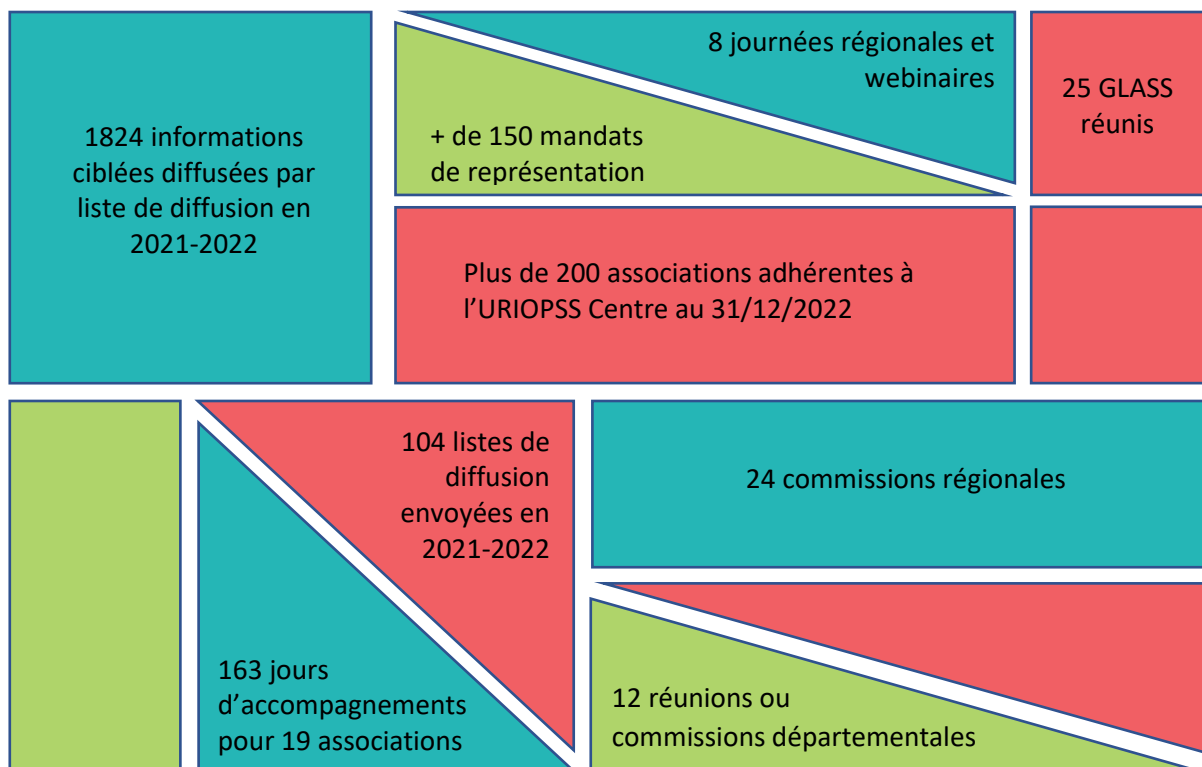
L'Uriopss est membre du Bureau de la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire, lieu d'échange entre les différentes familles de l'ESS (Associations, Mutuelles, Coopératives...).

Elle s'est notamment impliquée sur les questions de transitions écologiques et énergétiques et a participé à la Conférence régionale de l'ESS.

### Le Mouvement Associatif

L'Uriopss, Vice-présidente du LMA, soutien et participe avec les autres têtes de réseaux associatives de la région aux travaux relatifs à la formation des bénévoles et à l'accompagnement des associations, notamment à travers le dispositif Cap Asso. Elle a notamment été impliquée sur les travaux relatifs à l'alimentation durable et dans la préparation des Assises régionales de la vie associative.

## LES CHIFFRES CLES 2021-2022



## LES TEMPS FORTS 2021-2022

2021

16/02

Journée Alerte « Je coopère, tu coopères, nous construisons ensemble pour lutter contre la pauvreté en région CVL »

ALERTE

09/03 – 22/04

Changement de Présidence : Marcel Hartmann succède à Dominique Lorenzi-Bry

6/07 et 9/07

Réunion des représentants des associations à la CRSA et aux 6 CTS pour le renouvellement des instances

Signature de la convention « Attractivité des métiers de l'autonomie » pilotée par l'ARS, le Conseil régional et Pôle Emploi.

10/12

Reconnaissance des métiers de l'humain : manifestation organisée par le collectif interfédéral à Orléans

28/10

2022

01/03

Visioconférence du Collectif ALERTE « Aller vers les personnes » = des témoignages associatifs

ALERTE

02/05

Lancement du nouveau groupe technique régional « habitats inclusifs »

13/05 et 14/05

Congrès de l'UNIOPSS 2022

Assises régionales de la vie associative

Août

Signature de la convention entre les Fédérations des acteurs du médico-social pour la mise en œuvre du collectif SI

28/09

Nouvelle mobilisation interfédérale « Crise des métiers de l'humain, l'enjeu du prendre soin » - conférence de presse

22/06

28/09 au 07/10

Journées départementales de rentrée sociale

18/10

Journée régionale des LAEP de la région

Conférence régionale de la CRESS (CORESS)

25/11

## LES PARTENAIRES DE L'URIOPSS

L'URIOPSS Centre remercie ses partenaires pour leur soutien.



# REPRÉSENTER ET DÉFENDRE LES ASSOCIATIONS

## L'URIOPSS REPRÉSENTE LES ASSOCIATIONS AU SEIN D'INSTANCES RÉGIONALES ET DÉPARTEMENTALES

Dans le cadre de sa mission de représentation des associations d'action sociale et de santé, l'URIOPSS Centre a développé des relations avec les autorités responsables des politiques sociales et de santé au niveau régional et des six départements. L'Union régionale assure ainsi la représentation transversale des associations auprès des pouvoirs politiques, des administrations et des collectivités territoriales dans différentes instances de concertation et de consultation. L'URIOPSS organise les représentations auprès des pouvoirs publics pour défendre l'intérêt collectif et la place des associations en s'appuyant sur ses adhérents dans leur diversité et sur son équipe technique. Elle est également membre de différents organismes et réseaux qui lui permettent de développer des actions partenariales afin de valoriser le secteur social, médico-social et de la santé.

*La liste des représentants de l'URIOPSS dans ces différentes instances de concertation et de consultation fait l'objet d'une publication spécifique intitulée Livret des Mandats de l'URIOPSS Centre.*

Les instances où le réseau Uriopss est représenté :

- ◆ CESER (Conseil économique, social et environnemental régional) ;
- ◆ CRHH (Comité régional de l'habitat et de l'hébergement)
- ◆ **Comité régional de suivi de l'hébergement/logement des femmes victimes de violences**
- ◆ **Concertation avec la DIRPJJ** Grand Centre et les fédérations associatives – Direction interrégionale de la protection judiciaire de la jeunesse
- ◆ **CRSA** (Conférence Régionale Santé et de l'Autonomie) Centre-Val de Loire, pour laquelle l'URIOPSS participe aux commissions suivantes :
  - Commission spécialisée « Prises en charge et accompagnements médico-sociaux » ;
  - Commission permanente.
- ◆ **IRRIS** (Instance régionale de réduction des inégalités de santé)
- ◆ **Comité d'orientation régionale CVL service civique solidarité Séniors**
- ◆ **CCPP e-santé** (Commission de coordination des politiques publiques sur les systèmes d'information en santé)
- ◆ **Comités et groupes de travail de l'ARS Centre-Val de Loire**
  - Comité de pilotage ESMS numérique
  - Comité de pilotage e-Parcours (SPHERE)
  - Comité de pilotage « Santé Culture »
  - Comité régional DAME
  - Comité régional de suivi de l'école inclusive
  - Comité stratégique régional HAD (hospitalisation à domicile)
  - Réunions d'échange ARS CVL / Fédérations Médico-Sociales PA et PH
  - Réunions d'échanges ARS CVL / Fédérations PDS
  - Convention régionale attractivité des métiers du grand âge du soin et de l'accompagnement
- ◆ **Commission des pénalités financières de l'Assurance Maladie**
- ◆ **Groupes de suivi des schémas et plans départementaux**
- ◆ **CDCA** (Conseils départementaux de la citoyenneté et de l'autonomie)
- ◆ **ODPE** (Observatoires départementaux de la protection de l'enfance)
- ◆ **CTS** (Conseils territoriaux de santé)
- ◆ **Comité départemental de suivi de la scolarisation** du Cher et du Loir-et-Cher
- ◆ **Conseils de développement**

Plus de 150 mandats régionaux ou départementaux portés par des représentants de l'Uriopss Centre

- ◆ **Commissions d'information et de sélection d'appels à projets** de compétence exclusive ou conjointe ARS, Conseils départementaux et Etat.
- ◆ **CLS** (Contrats locaux de santé)
- ◆ **Commission régionale FDVA** (fonds de développement de la vie associative)
- ◆ **Comité régional SNU** (service national universel)
- ◆ **Stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté en région CVL**

### Préparation des renouvellements des mandatures aux CTS et à la CRSA

Afin de faire le bilan des mandatures passées et d'organiser les renouvellements 2021, l'Uriopss Centre a proposé à tous les acteurs associatifs médico-sociaux siégeant dans ces instances (représentants des usagers et des gestionnaires) un temps d'échange privilégié début juillet 2021. 30 représentants ont répondu présents. Ainsi, des axes d'amélioration dans le fonctionnement de la CRSA et des CTS ont pu être partagés. Ils pourront être portés par les représentants associatifs lors des réunions d'installation. Tous les participants se sont accordés sur l'importance d'organiser collectivement, sur chaque territoire de santé, la représentation des acteurs associatifs médico-sociaux aux Bureaux des instances. L'Uriopss Centre est un acteur considéré comme légitime par les participants pour organiser ces concertations, comme elle avait déjà pu le faire lors des précédentes mandatures.

### Service Civique Solidarités Séniors / « SC2S »

L'URIOPSS participe au comité d'orientation régional du dispositif « Service Civique Solidarités Seniors » afin d'être le relais du dispositif auprès des associations. L'objectif de ce projet, lancé en mars 2021, est de promouvoir le Service Civique auprès de l'ensemble des structures qui accueillent ou accompagnent les personnes âgées, en particulier les personnes âgées dépendantes et/ou isolées. Service Civique Solidarité Seniors souhaite également valoriser les jeunes qui s'engageront dans ces structures, ainsi que leurs tuteurs et tutrices, en leur apportant un accompagnement spécifique et renforcé.

### **Renouvellement de la CRSA Centre Val de Loire : une opportunité pour faire valoir les droits des personnes accompagnées par le secteur social, médico-social et de santé, et de porter les voix des associations qui les accompagnent !**

Le 21 octobre s'est tenue la séance d'installation de la CRSA (Conférence Régional de la Santé et de l'Autonomie créée par un décret N° 2010-348 du 31 mars 2010). La composition de la CRSA de la région Centre Val de Loire a été arrêtée en 2010 et renouvelée en 2014. Elle a été renouvelée pour la deuxième fois le 21 octobre 2021. L'URIOPSS siège à la CRSA depuis sa création, ainsi qu'à la commission permanente, et assure la présidence de la commission spécialisée « Prise en charge et accompagnements médico-sociaux » depuis 2014. Les travaux auxquels l'URIOPSS a pu participer en 2021 via ces mandats ont été riches, avec notamment une contribution aux travaux du Ségur de la santé en lien avec la commission « droit des usagers » et un co-pilotage de travaux relatifs à l'élaboration d'un cahier des charges pour l'évaluation du PRS 2. Le Conseil d'administration de l'URIOPSS du 22 octobre 2021 a décidé de soutenir deux candidatures :

- Une à la présidence de la CRSA, pour réaffirmer la place du secteur social et médico-social au sein de cette instance de démocratie sanitaire, en la personne de Pascal Oréal, Président du CTS 37 et directeur général de l'ASSAD-HAD.
- Une à la présidence de la commission spécialisée « Prise en charge et accompagnements médico-sociaux », en la personne d'Aude Brard, Directrice adjointe de l'URIOPSS Centre.

La CRSA du 21 octobre a élu Olivier Servaire-Lorenzet, Président du CTS du Loir-et-Cher, à la Présidence de la CRSA. Pascal Oréal n'a pas été élu mais siègera en commission permanente ainsi qu'en commission spécialisée médico-sociale. La première réunion de la commission spécialisée prise en charge et accompagnements médico-sociaux a eu lieu le 16 novembre. **Aude BRARD a été élue à la présidence de la commission spécialisée Prise en charge et accompagnements médico-sociaux.** Les priorités de travail sur le secteur social et médico-social ont été définies par cette commission et font l'objet de travaux réguliers :

- Promouvoir le financement de lits d'urgence au sein des Ehpad
- Favoriser l'aller vers à partir des Ehpad et fluidifier les parcours PA
- Former les soignants et les aides à domicile à un socle commun de signaux de perte d'autonomie
- Promouvoir le respect des droits et libertés des personnes âgées
- Assurer une couverture territoriale de l'offre et faciliter les mobilités
- S'assurer que chaque personne en situation de handicap ait une réponse adaptée et individualisée à ses besoins
- Evaluer l'effectivité de l'accès aux droits des personnes dans les dispositifs d'inclusion des personnes handicapées, notamment dans l'emploi
- Associer la commission de la CRSA à la programmation de l'offre médico-sociale



## L'URIOPSS PORTE LA VOIX DES ASSOCIATIONS

L'URIOPSS veille à entretenir le dialogue et favoriser une relation de confiance entre les associations et les pouvoirs publics sur des thématiques sectorielles ou transversales. Sur 2021 et 2022, elle a ainsi été à l'initiative de plusieurs rencontres avec les élus ou représentants techniques des autorités, que ce soit pour préparer des moments forts du réseau UNIOPSS-URIOPSS ou pour veiller à ce que la cause des associations et les intérêts des personnes qu'elles accompagnent soient toujours pris en compte. Des délégations associatives sont constituées pour participer à ces rencontres.

### Dialogue renoué entre élus associatifs et élus du Conseil départemental du Loiret sur le champ du handicap

Le 16 décembre 2021, le Vice-Président du Conseil départemental, Christian Braux est venu dans les locaux de l'URIOPSS à la rencontre des associations membres de la CDHL.

Ces dernières lui ont fait part de leurs inquiétudes quant aux modalités de transformation de l'offre handicap sur le département et aux écarts constatés entre le discours des élus et les relations que les associations peuvent avoir en bilatéral avec les agents du Conseil départemental.

Cette rencontre très riche doit être le point de départ de nouveaux échanges, plus complets entre les présidents des associations du Loiret et les élus de la commission en charge du handicap et de l'autonomie. Une rencontre s'est tenue le 1<sup>er</sup> février 2022. Elle a permis d'amorcer des échanges notamment sur le sujet de l'habitat inclusif et de faire part aux élus des préoccupations des associations sur ce thème.

Une mobilisation des associations du handicap du Loiret, a donné lieu à de nouveaux échanges avec le président du Conseil départemental de Loiret sur la question des moyens alloués aux associations et aux nombreuses dépenses refusées par le département. Chaque Président d'association, a pu être reçu par le Département pour en échanger de vive voix et identifier des pistes de travail.

### L'Uriopss Centre partie prenante des réflexions régionales pour soutenir les SAAD associatifs

Les associations qui aident et accompagnent les personnes âgées et handicapées à domicile font face, depuis plusieurs années, à un défi majeur : comment continuer à assurer le mieux vivre à domicile des personnes en perte d'autonomie dans un secteur déprécié et en crise ? L'Uriopss Centre s'investit dans ces réflexions, au niveau régional et local via :

- ◆ L'organisation, le 2 juillet 2021, d'une commission régionale des SAAD sur la thématique suivante : « Nouveaux besoins, attractivité, fidélisation dans l'emploi, coordination, concurrence : quels managements, organisations et partenariats à inventer pour les SAAD associatifs ? » visant échanger, à partir de témoignages, sur les différents leviers possibles ;
- ◆ Son implication dans les différents dispositifs développés par les autorités locales pour favoriser l'attractivité des métiers du grand âge (convention d'objectifs partagés pour l'attractivité des métiers du grand-âge, création de la plateforme départementale des métiers de l'autonomie dans le Loiret) ;
- ◆ L'animation d'un positionnement inter-fédérations des SAAD du Loiret dans le cadre la mise en œuvre du tarif qualité de 3€

### Redynamisons les CPOM pour éviter la grande illusion !

En mai 2022 l'Uriopss Centre a pris position pour dénoncer les écueils des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM). Le réseau Uniopss-Uriopss est de longue date favorable à la mise en œuvre d'un CPOM qui peut constituer un bon outil de gestion pluriannuel pour accompagner l'adaptation, le développement et la diversification de l'offre d'accompagnement et de soins aux personnes vulnérables. Mais veillons à faire de ce contrat un CPOM « d'amour » plutôt qu'un CPOM de discorde, pour reprendre une formule qui avait fait florès lors de la création des CPOM.

### Les EHPAD privés non lucratif souhaitent des mesures à la hauteur des besoins des personnes âgées en perte d'autonomie

Suite à l'affaire ORPEA et l'annonce du gouvernement de renforcer les contrôles en EHPAD, l'Uriopss Centre a dénoncé l'insuffisance de cette décision par rapport aux réels enjeux du secteur. En effet, les principaux problèmes de tous les EHPAD, depuis de nombreuses années, sont liés à l'absence d'arbitrages clairs des politiques publiques sur leur rôle dans l'offre pour personnes âgées, à l'augmentation des charges et à un manque de moyens. L'Uriopss Centre demande que ces problématiques soient traitées dans un futur projet de loi, dans le prochain projet régional de santé CVL et dans les planifications des Conseils départementaux.



### Les attentes du secteur associatif social, médico- social et de la santé sur la Stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté exprimées lors de la 4ème Conférence régionale des acteurs

Lors de la 4ème Conférence régionale des acteurs de la Stratégie de Prévention et de Lutte contre la pauvreté, « Face à la crise, territoires et acteurs mobilisés », qui a réuni 200 participants le 7 janvier 2021 en visioconférence, Dominique Lorenzi-Bry, Présidente de l'URIOPSS Centre et animatrice du Collectif régional ALERTE est intervenue aux côtés de : Marine Jeantet, Déléguée interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté ; Marc Gaudet, Président du Conseil départemental du Loiret ; Edith Chatelais, Secrétaire générale aux affaires régionales de la Préfecture ; Jean-Yves Douchez, Commissaire à la lutte contre la pauvreté ; Vincent Bernard, Chef de service à l'INSEE CVL ; Clément Dherbécourt, Chef de projets à France Stratégie et Sandrine Fontaine, Présidente de la FAS.

Après avoir rappelé l'importance des travaux du Collectif ALERTE sur les personnes pauvres « invisibles » pour mettre des mots sur la diversité et le poids de ces situations et tracer des pistes d'amélioration de l'existant et sur la coopération entre les acteurs de terrain, Mme Lorenzi-Bry a souligné les attentes du secteur associatif social, médico- social et de la santé en matière de déploiement régional de la Stratégie de Prévention et de Lutte contre la pauvreté et des appels à projets dans le cadre du plan de relance que l'on peut résumer en trois priorités :

- 1) La priorité à notre jeunesse par un accompagnement intensif et durable
- 2) La priorité à de meilleures conditions d'accueil et de modalités d'accompagnement des personnes qui relèvent de l'urgence sociale
- 3) La priorité à la reconnaissance des métiers du social par toutes les autorités publiques.

Ces trois priorités ont été portées dans les groupes de travail mis en place dans le cadre de la Stratégie.

## L'URIOPSS S'ADRESSE AUX POUVOIRS PUBLICS

A côté des rencontres institutionnelles, des courriers d'interpellation sont adressés aux autorités (élus ou services). Ces courriers sont rédigés à la demande des associations, suite aux travaux des commissions ou des GLASS. Ils sont travaillés en amont avec les associations concernées par la problématique ou proposés par le Conseil d'administration de l'URIOPSS.

### Une gouvernance des politiques départementales de l'autonomie en redéfinition

Le Conseil départemental de Loir-et-Cher souhaite promouvoir une gouvernance partagée, territorialisée et concertée de la politique départementale de l'autonomie avec comme soucis de garantir l'égalité des chances sur le territoire, de partir des besoins des personnes dans une logique domiciliaire et de permettre la participation de toutes les parties prenantes du territoire. L'Uriopss Centre, associée aux travaux depuis leurs débuts, partage l'objectif poursuivi.

Des points d'étapes sur l'avancée de la réflexion du Conseil départemental concernant l'expérimentation de nouvelles organisations de la politique de l'autonomie sur les territoires du Loir-et-Cher ont dû plusieurs fois être reportés en 2021. Sur cette période, Deux territoires d'expérimentation ont été ciblés dans un premier temps : le Perche et le grand Chambord, représentés par Loïc Tytgat (Directeur général de l'APHP et délégué GLASS Uriopss) et Pierre Gouabault (directeur des Ehpad publics de Bracieux, Cour-Cheverny et Contres). Ils ont été invités à faire part au Conseil départemental de leurs idées pour améliorer la gouvernance des politiques de l'autonomie sur leurs territoires respectifs, lors d'une journée animée le 8 juin 2021 par l'Uriopss à la demande de la direction de l'autonomie du Conseil départemental et auprès des équipes de cette direction.

A la suite de cette journée, les travaux sur la refonte des politiques de l'autonomie du département s'est poursuivi. L'URIOPSS Centre a été associée aux travaux de refonte du schéma de l'autonomie dans un schéma plus général des solidarités.

### La définition de taux et de normes d'encadrement dans le champ de la Protection de l'enfance

La définition de taux et de normes d'encadrement pour les établissements de l'aide sociale à l'enfance est une attente forte du réseau Uniopss/Uriopss depuis plusieurs années. Entendue par M. Adrien Taquet, alors secrétaire d'Etat en charge de l'enfance et des familles, cette préoccupation a donné lieu à d'importantes réflexions et à différentes versions de projets de décret durant l'année 2022. Mais rien n'a été publié à ce jour. Le Président de l'UNIOPSS a écrit le 21 juillet 2022 à Mme Charlotte CAUBEL, Secrétaire d'Etat chargée de l'enfance pour réaffirmer l'importance de l'adoption de ce texte « dans une version ne mettant pas en difficulté les associations gestionnaires et dont les effets soient réellement bénéfiques pour les enfants accueillis ». Dans le cadre des travaux de l'URIOPSS avec les acteurs de la protection de l'enfance en région Centre-Val de Loire, cette préoccupation a été vivement rappelée. Répondant à notre sollicitation, Mme Marie-Paule MARTIN-BLACHAIS, Présidente de l'ADSEA 28, a bien voulu en préciser les enjeux selon elle dans une tribune publiée en décembre 2022 intitulée : « Contribution à une réflexion nécessaire et urgente sur la question des normes d'encadrement et de qualification dans les établissements d'accueil des mineurs protégés ». Ce texte a suscité un vif intérêt, notamment sur les réseaux sociaux.

**L'attractivité des métiers de notre secteur est au cœur des Propositions prioritaires de l'URIOPSS Centre depuis de nombreuses années, et même l'un des axes majeurs en 2021 et 2022. Voici la liste des actions menées par l'URIOPSS sur ce sujet :**

**25 novembre 2020 :** Une Lettre ouverte du Conseil d'administration de l'Uriopss à l'attention des décideurs publics : « L'action sociale, médico-sociale et de santé associative demande : des primes exceptionnelles covid-19 égalitaires / un accroissement des rémunérations des professionnels/ une véritable reconnaissance des associations et des professionnels. »

**2 décembre 2020 :** Le CA de l'UNIOPSS étend la démarche initiée par l'URIOPSS Centre au niveau national.

**Juillet 2021 :** Le Président de l'URIOPSS signe une tribune : « Accroissement cohérent des rémunérations et véritable reconnaissance des professionnels et des associations d'action sociale, médico-sociale et de santé : il y a urgence ! ».

**20 septembre 2021 :** Un courrier interfédéral et inter associatif sur les « Conséquences du Ségur de la santé et l'attractivité des métiers du soin et de l'accompagnement » est adressé aux 6 Conseils départementaux.

**Octobre 2021 :** Signature de la convention « Attractivité des métiers de l'autonomie » pilotée par l'ARS, le Conseil régional et Pôle Emploi.

**6 octobre 2021 :** Une mobilisation nationale à l'initiative du réseau UNIOPSS/URIOPSS.

**10 décembre 2021 :** Une manifestation organisée par un collectif interfédéral, dont l'URIOPSS Centre, a mobilisé 300 personnes à Orléans devant la Préfecture de région. Remise du Manifeste « Les Dirigeants associatifs alertent et se mobilisent pour la reconnaissance et les revalorisations salariales des professionnels du secteur social, médico-social et de la santé » à la Préfète de région.

**10 janvier 2022 :** pétition UNIOPSS/URIOPSS « Revalorisons et redonnons du sens à tous les métiers de l'humain ! » avec plus de 28 000 signatures en huit mois.

**24 janvier 2022 :** Une conférence de presse et une action de communication interfédérales est lancée en région Centre Val de Loire : « Tout ce que je vœux en 2022 ».

**18 mars 2022 :** Prise de position de l'URIOPSS Centre « Tous les professionnels de l'action sociale, médico-sociale et de la santé privée non lucrative doivent bénéficier des revalorisations salariales : c'est un enjeu d'équité et d'attractivité des métiers ! ».

**22 juin 2022 :** Positionnement de l'Assemblée générale de l'URIOPSS « Pour pouvoir continuer d'accompagner les personnes vulnérables, il est temps d'agir ! » demandant au Président de la République et aux députés de se saisir pleinement et rapidement de cette situation.

**8 juillet 2022 :** nouvelle pétition UNIOPSS/URIOPSS « Métiers de l'humain ; Pour continuer d'accompagner les plus vulnérables il est temps d'agir ! » en soutien aux établissements et services de nos réseaux et aux professionnels qui y exercent.

**27 septembre 2022 :** nouvelle mobilisation interfédérale (APF France Handicap, CNAPE, FAS, FEHAP, NEXEM, ARPEP, UNAPEI et URIOPSS) « Crise des métiers de l'humain, l'enjeu du prendre soin » avec une conférence de presse organisée dans un ESAT avec un communiqué de presse diffusé à l'issue de l'évènement (articles parus dans la République du Centre, dans Mag Centre, Interview du directeur de l'URIOPSS sur France Bleu et des reportages sur France 3 : Les salariés (oubliés) d'un ESAT dans le Loiret et d'un CRP en Indre-et-Loire)

**28 septembre 2022 :** délégation interfédérale reçue à la Préfecture de la région par la Secrétaire générale des affaires régionales et par le Directeur du pôle cohésion social de la DREETS.



En plus de toutes ces actions, l'URIOPSS Centre a participé et animé plusieurs groupes de travail autour de la thématique de l'attractivité des métiers :

- ◆ Participation au Comité SC2S sur l'attractivité des métiers du grand âge ;
- ◆ Participation au groupe de travail du Conseil départemental du Loiret sur l'attractivité des métiers de la protection de l'enfance ;
- ◆ Signature de la convention Attractivité des métiers : Le 29 octobre 2021, l'URIOPSS Centre a été invitée aux côtés de nombreux acteurs de la région à signer une convention co-pilotée par l'ARS, le Conseil régional et Pole Emploi sur l'attractivité des métiers du grand âge et de l'autonomie. Celle-ci, engageant l'ensemble des signataires dans la mobilisation sur cette thématique, a été suivie de différents groupes de travail afin de pouvoir préciser les actions concrètes à déployer en région. L'équipe de l'URIOPSS et plusieurs adhérents se sont mobilisés pour y participer et faire des propositions.
- ◆ Organisation de commissions sectorielles EHPA et SAAD sur l'attractivité et la fidélisation des professionnels
- ◆ Animation de tables rondes lors des 6 journées de rentrée de l'URIOPSS sur l'attractivité des métiers de notre secteur ;
- ◆ Organisation d'un webinar sur les « écarts SEGUR » en EHPAD
- ◆ Organisation de réunions du groupe responsable des ressources humaines sur l'attractivité des métiers



## APPEL A LA MOBILISATION

Rendez-vous le vendredi 10 décembre 2021  
à 14h à la Préfecture d'Orléans

### #CRIEDESMEIERSDELHUMAIN #REVALORISATIONPOURTOUS!

**MOBILISATION** ■ Handicap, lutte contre la pauvreté, protection de l'enfance... ces secteurs sont en souffrance

### L'alerte des acteurs du médico-social

Les professionnels du secteur médico-social ont organisé le 10 décembre 2021 une manifestation devant la Préfecture du Loiret. Ils ont déposé une pétition de 100 000 signatures et ont participé à une conférence de presse. Les participants ont souligné la situation de crise dans le secteur et ont appelé à une revalorisation salariale et à une reconnaissance accrue des métiers. Ils ont également appelé à une meilleure prise en compte des besoins des personnes handicapées et à une protection renforcée de l'enfance.

**« On passe par l'interim »**  
Argument supplémentaire pour mobiliser ces milliers de personnes dans le secteur du médico-social ? « Si on ne peut pas le faire, on ne peut pas le faire », a déclaré un participant. « C'est un appel à la solidarité, à la prise en compte des besoins des personnes handicapées et à une meilleure prise en compte de l'enfance », a-t-il ajouté.

# LES ASSOCIATIONS FORCE DE PROPOSITIONS

Au-delà des interpellations, des avis sont produits par les associations et adressés aux autorités. Que ce soit pour abonder les travaux d'instances telles que les CDCA, ou en réponse à une problématique locale, les associations sont force de proposition pour réfléchir et coconstruire les politiques d'action sociale.

## Participation à l'élaboration de la charte départementale de l'habitat inclusif de Loir-et-Cher dans le cadre de l'avis du CDCA

Les associations de Loir-et-Cher, intervenant dans le champ de l'autonomie et regroupées au sein de l'URIOPSS Centre ont soumis leurs remarques et propositions dans le cadre de la consultation du CDCA sur le projet de charte départementale pour un habitat inclusif. Cette initiative a été saluée par l'Uriopss Centre, dans un contexte de déploiement rapide de ce type d'habitats non encadré par le code de l'action sociale et des familles (planification, cahier des charges, commission de sélection, autorisation).



## Les propositions prioritaires de l'URIOPSS Centre

Les acteurs associatifs regroupés au sein de l'Uriopss Centre proposent 9 axes prioritaires 2021-2023

L'Uriopss Centre a présenté, lors de ses journées de rentrée sociale départementales 2021, une quarantaine de propositions concrètes pour construire une action sociale et de la santé plus solidaire en région Centre-Val de Loire. Ces propositions s'articulent autour de 9 axes :

1. La reconnaissance du rôle et de la place des associations comme porteuses de valeurs et créatrices de liens sur les territoires, et forces de propositions pour plus de justice sociale ;
2. Le recrutement de professionnels formés et rémunérés dignement ;
3. L'égal accès à l'ensemble des professionnels de santé ;
4. La Co-construction d'une société plus inclusive avec les personnes en situation de vulnérabilité
5. La participation et le pouvoir d'agir des personnes concernées en les considérant comme actrices de leurs projets ;
6. Le Soutien aux transitions écologiques et des projets de développement durable ;
7. L'accompagnement des associations de tout le territoire, dans le développement de systèmes d'information et d'outils numériques, au service des parcours de vie et de santé des personnes ;
8. Les coopérations inter-associatives, nécessaires à l'adaptation des réponses aux nouveaux besoins sociaux ;
9. L'adaptation des politiques publiques à la réalité et à l'hétérogénéité des problématiques des citoyens de tous les territoires.

Un an plus tard, l'Uriopss Centre a rappelé l'ambition de ces Propositions Prioritaires, lors de l'édition 2022 de ses journées de rentrée sociale départementales et les principales actions conduites pour contribuer à relever les défis actuels et assurer aux personnes vulnérables de notre région des accompagnements et de soins de qualité.



## LES TRAVAUX DES REPRESENTANTS DU CESER



### [Retour sur les mandats de l'URIOPSS et du Collectif ALERTE au CESER Centre-Val de Loire](#)

Mme Botte représente l'URIOPSS et M. Roblique le collectif Alerte au CESER Centre-Val de Loire.

Mme Botte est Présidente de la 1ère commission « Qualité de vie, solidarités, égalités ». M. Roblique en est le Vice-Président. Il est également membre de la section prospective. Ils participent au groupe genre et violence Ils appartiennent tous les deux au groupe AIESSE (groupe des Associations et Institutions, de l'Économie Sociale et Solidaire, et de l'Environnement) dont Sébastien ROBBIQUE en est le co-président. Ils sont également membres du Bureau du CESER. M. Roblique représente le CESER à la commission spécialisée « Prévention » de la CRSA. Mme Botte représente le CESER au CTS du Loiret.

En 2021 et 2022, les deux représentants de l'URIOPSS au CESER ont participé aux travaux sur :

- ◆ L'avis du CESER relatif aux mesures d'urgence en faveur de la jeunesse
- ◆ L'avis du CESER sur le schéma des formations sanitaires et sociales
- ◆ Le rapport « une approche qualitative de l'attractivité du Centre-Val de Loire pour ses jeunes » dont M. Roblique est le rapporteur
- ◆ La participation à la rédaction du rapport « Genre et violences : faits divers, fait de société ? »
- ◆ Les réflexions sur « Le devenir des ruralités en CVL à l'horizon 2050 »
- ◆ La rédaction d'un rapport sur « Vieillesse, autonomie et dépendance »
- ◆ La rédaction d'un rapport sur « le métropolisation en région CVL »
- ◆ La non-attractivité des métiers du domicile dans un contexte de vieillissement de la population dont le rapport est en cours
- ◆ Participation aux travaux des Assises de la vie associative

## L'ANIMATION RÉGIONALE

### Les commissions régionales et groupes techniques régionaux

Réunissant les adhérents par secteur, les commissions régionales de l'URIOPSS permettent d'échanger, de s'informer, d'élaborer des projets communs inter-associatifs et de fonder des prises de position. Les travaux des commissions régionales alimentent aussi les mandats de l'URIOPSS.

- ◆ « **Personnes Handicapées** » animée par Aude BRARD et présidée par Jean-Claude DION, Trésorier de l'URIOPSS Centre
- ◆ « **Etablissements hébergeant des Personnes Agées** » animée par Emilie ROY et présidé par Alexis RIBEREAU
- ◆ « **Services d'aide et d'accompagnement à domicile** » animée par Emilie ROY et présidé par M. Jean-Bernard PEARON, administrateur
- ◆ « **Services de soins infirmiers à domicile** » animée par Emilie ROY et présidé par M. Jean-Bernard PEARON, administrateur
- ◆ « **Mandataires judiciaires à la protection des majeurs** » animée par Aude BRARD et présidée par Jean-Claude DION,
- ◆ « **Protection de l'Enfance** » animé par Viergeleine COMPERE et co-présidée par Myriam BILLOT et Geneviève CETAIRE, administratrices
- ◆ « **Santé** » animée par Aude BRARD
- ◆ « **Lutte contre la pauvreté et l'exclusion** » animée par Sophie VACHER et présidée par Dominique LORENZI-BRY, Présidente de l'URIOPSS
- ◆ **Collectif ALERTE en région Centre**, animé par Sophie VACHER présidée par Dominique LORENZI-BRY, Présidente de l'URIOPSS
- ◆ « **Coopération, Projets, Territoires** », animée par Jacques PRIETO et présidée par Pedro NIETO, administrateur de l'URIOPSS
- ◆ **Groupe Régional des Lieux d'accueil Enfants Parents (LAEP)** animée par Elisabeth ADAMCZYCK et par Viergeleine COMPERE

Centrés sur des problématiques spécifiques, les groupes techniques permettent aux participants de partager une expertise sur des sujets précis au cœur de leur actualité

- ◆ « **Responsables des ressources humaines** » animé par Mathieu RICHARD
- ◆ « **Responsables administratif et financier** » animé par Jacques PRIETO
- ◆ « **Habitats inclusifs** » animé par Aude BRARD et Emilie ROY
- ◆ « **Système d'information** » animé par Johan PRIOU



**Création du collectif « système d'information » région CVL :** A la demande de l'Agence régionale de santé, dans une démarche partenariale entre la Fehap, la FHF, Nexem, le Synerpa et l'Uriopss, un Collectif Système d'information a été mis en place. L'Uriopss porte ce collectif dans le cadre d'un conventionnement avec l'ARS. Ce Collectif a pour ambition de créer une dynamique régionale des acteurs du secteur médico-social sur les systèmes d'information et de permettre aux établissements et service d'avancer de manière opérationnelle. Nos représentants au sein du Collectif sont : Nadia PETAT, Directrice Générale Adjointe, Les PEP 18 ; Thierryk TREMONT, Responsable SI, Les PEP 18 ; Ivan DUBESSAY, Responsable régional IT, APF France Handicap Centre Val de Loire ; Hervé BELLEVILLE, Référent Administration du SI de l'Apleat Acep.

### **Emploi inclusif quels rôles pour les ESAT, les centres d'orientation et de réadaptation professionnelle et pour les Entreprises Adaptées de la Région Centre Val de Loire ?**

Le 11 juin 2021, avec une trentaine de participants, la commission régionale Personnes en situation de Handicap de l'URIOPSS Centre, s'est réunie autour de la thématique suivante : « Emploi inclusif : quels rôles pour les ESAT et Entreprises Adaptées de la Région Centre Val de Loire ? »

En introduction, le Président de commission a rappelé l'importance de relier cette réflexion à une logique d'accompagnement des parcours des personnes en situation de handicap, de l'enfant à l'adulte, mais aussi dans les possibilités possibles de passage du milieu protégé au milieu ordinaire et du milieu ordinaire au milieu protégé, en fonction des parcours de vie de chacun. Il a également rappelé qu'aujourd'hui, à l'heure où le rôle médico-social des ESAT est réaffirmé au niveau national, il reste de nombreuses interrogations sur la manière de transformer ces établissements, en lien avec les entreprises adaptées et le milieu ordinaire, pour permettre l'inclusion dans l'emploi des personnes en situation de handicap.

En décembre 2022, alors même que les décrets relatifs à la transformation des ESAT allaient paraître, ce sujet a mobilisé à nouveau la commission régionale PH avec un focus spécifique sur les ESRP/ESPO et un lien réalisé avec les travaux du PRS 3, en présence de l'ARS, afin que les objectifs de ce prochain projet régional soient reliés aux réalités de l'emploi des PH constatés sur les territoires.

### **Inter commission EHPA/SAAD/SSIAD : « Développement des Centres de ressources territoriaux : quels liens possibles entre les services à domicile et les EHPAD associatifs ? »**

L'articulation entre le secteur du domicile et de l'hébergement pour personnes âgées est un enjeu actuel majeur avec notamment la création prochaine de Centres de ressources territoriaux en région CVL. De plus, au regard des conclusions des groupes de travail pour l'élaboration du PRS 3, un certain nombre d'objectifs en la matière devrait être fixé par l'ARS aux SSIAD et aux EHPAD de la région.

L'Uriopss Centre a donc souhaité organiser une inter-commission régionale services/EHPAD afin de réfléchir aux liens possibles entre les secteurs du domicile et de l'hébergement au service des personnes âgées dépendantes. Les perspectives de travail pourraient se décliner autour de 3 thématiques : l'attractivité des métiers, les collaborations possibles, le décloisonnement établissements/domicile.

## Dispositifs d'accompagnement médico-éducatifs (DAME) en région Centre Val de Loire : Point d'étape et Perspectives pour les Acteurs Associatifs

La commission régionale Personnes en situation de Handicap s'est réunie le 8 mars 2022 afin d'échanger sur les perspectives pour les associations en lien avec le passage en dispositif dans le secteur enfant.

Les témoignages de Martine Vandermeersch (au titre de la Vice-Présidence de la Commission Droit des usagers de la CRSA), de Pedro Nieto (directeur de l'association Les Clos du Loiret), d'Isabelle Cappellaro (directrice médico-sociale des PEP 28) et les échanges qui ont suivi, ont permis d'identifier les freins et leviers à se passage en DAME et de partager sur les difficultés rencontrées sur chacun des territoires de la région par les associations autres dans cette évolution qui apparaît nécessaire mais qui nécessite d'être cadrée par un décret national toujours en attente de publication.

## L'Uriopss Centre favorise les partages d'expériences des équipes mobiles Alzheimer et troubles apparentés (EMA) portées par les SSIAD associatifs en région CVL

Dans la continuité de l'édition 2019 de sa journée régionale des EMA, l'Uriopss Centre a organisé, le 25 janvier 2022, un webinaire à destination de ses adhérents afin de présenter un premier retour d'expérience de l'équipe Spécialisée Maladie Neuro-Evolutives (ESMNE) portée par l'ADPEP 45, en partenariat avec le Collectif Maladie Neuro-Evolutives (MNE) du Loiret.

Cette expérimentation, débutée en juin 2020 pour une période de 3 ans, a pour originalité de reposer sur la création d'un collectif de 10 SSIAD afin de proposer un plateau technique valorisant les compétences et la connaissance des territoires des infirmiers coordinateurs, pour l'ensemble du département.

## Evolution et simplification du modèle de tarification des CHRS : les points d'alerte

Le 5 mai 2022, l'Uriopss Centre a organisé une commission régionale avec les acteurs associatifs de l'hébergement des personnes défavorisées en région CVL afin d'identifier les points d'alerte dans le cadre de la mise en œuvre de la réforme de la tarification des CHRS. Pour rappel, la réforme de la tarification des CHRS lancée en 2018 s'est inscrite dans un contexte particulier de mise en œuvre d'un plan d'économie de 57 millions d'euros sur 4 ans qui s'est traduit par l'instauration de tarifs plafonds et d'une convergence tarifaire.

## FOCUS

### L'Uriopss Centre soutient les associations dans leurs projets d'habitats inclusifs

Dans le cadre des réflexions en cours sur la diversification des modes d'hébergement, l'Uriopss Centre s'est investie pour soutenir ses adhérents dans le développement des habitats inclusifs. Sur les années 2021 et 2022 elle a ainsi engagé plusieurs actions :

- Organisation d'une commission régionale des SAAD le 14 janvier 2022 afin d'échanger avec les SAAD associatifs sur leur place dans les projets d'habitats partagés, adaptés et inclusifs ;
- Lancement d'un groupe technique « Habitats inclusifs » le 2 mai 2022 afin de définir des axes de travail inter-associatifs pour soutenir les associations. 6 thématiques de travail ont pu être dégagées : droit des personnes – immobilier – financements – partenariats et ressources humaines (rôle du professionnel chargé de l'animation, de la coordination et de la régulation du vivre ensemble). Le 14 octobre 2022, la thématique « Ressources Humaines » a été traitée lors d'une nouvelle réunion du groupe technique, les 5 autres thématiques seront traitées sur les années 2023-2024 ;
- Organisation d'une rencontre SAAD associatifs/associations du secteur du handicap du Loiret pour identifier les partenariats à construire dans le cadre de la mise en œuvre de la politique de transformation de l'offre du Conseil départemental.

A la suite de la 4<sup>ème</sup> Conférence régionale du 7 janvier 2021, 4 priorités régionales ont été définies, rassemblant les 15 groupes thématiques initiaux :

- 1) Enfance et besoins essentiels : se concentrer sur les fondamentaux
- 2) Favoriser l'accès aux droits et la participation des personnes concernées
- 3) Prévenir et lutter contre les précarités chez les jeunes
- 4) Construire les parcours de l'insertion à l'emploi

Ces priorités resserrées avaient pour objectif d'intensifier et de concrétiser les travaux des 35 chantiers inscrits dans la feuille de route régionale. Pour y parvenir, il a également été décidé de renforcer la mobilisation et la coordination des acteurs.

Une mission a été confiée à l'Uriopss Centre en juin 2021 pour contribuer au renforcement de cette coordination. Avec un double objectif :

- soutenir la (re)mobilisation des acteurs de la région (après la crise sanitaire...)
- et favoriser la co-construction des actions

A partir des réflexions de 15 groupes de travail initiaux et de la feuille de route régionale co-construire, l'objectif a été de soutenir la concrétisation des actions de nature à répondre aux besoins des personnes en situation de précarité sociale de notre région.

Lors de la 5<sup>ème</sup> Conférence régionale du 22 novembre 2021 sur le thème « Paroles d'acteurs », l'Uriopss a organisé et animé, avec l'appui des co-pilotes des groupes de travail, une table ronde donnant la parole à différents acteurs qui ont déployé des actions concrètes dans le cadre de la Stratégie, qui ont présenté :

- un point d'étape sur différents chantiers ;
- les perspectives de travail sur le prochain semestre ;
- et des témoignages sur la mise en œuvre concrète des actions inscrites dans le cadre de la Stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté.

L'Uriopss a assuré une large diffusion de l'information, publié des interviews dans son Bulletin, organisé des points d'étape, notamment dans le cadre de ces Journées de rentrée sociale et lors des travaux du Collectif ALERTE pour permettre d'identifier les dynamiques d'actions concrètes à l'œuvre.

### Des animations départementales dans le champ de la Protection de l'enfance

Dans le champ de la Protection de l'enfance, l'animation du réseau s'opère principalement au niveau des départements : les acteurs de l'Eure-et-Loir, du Loiret, d'Indre-et-Loire se mobilisent pour échanger régulièrement. A l'ordre du jour : les politiques départementales et l'Observatoire départemental de la Protection de l'enfance, la Stratégie prévention et protection de l'enfant et la loi de Protection de l'enfant de février 2022, le placement à domicile, les mineurs non accompagnés, la lutte contre les sorties sans solution de l'aide sociale à l'enfance, l'adaptation et la diversification de l'offre ou encore l'insuffisance structurelle de places alors que les besoins n'ont cessé de s'accroître ces dernières années. Et l'attente de la concrétisation d'une promesse : la définition de normes et taux d'encadrement minimaux pour favoriser la qualité de l'accompagnement des jeunes !

## LES GLASS

Au cœur de l'animation territoriale, les GLASS (groupes de liaison départementaux des associations sanitaires et sociales) réunissent les acteurs associatifs de chacun des 6 départements de la région. Des délégués GLASS sont élus pour deux ans au Conseil d'administration. Ils portent la parole des acteurs de terrain au niveau régional, représentent l'URIOPSS au niveau départemental et favorisent les liens entre les acteurs du territoire et l'URIOPSS.

Département	Délégué / Délégué adjoint / Animateur
Cher	P. SAUNE (GEDHIF), P. DEBROYE (UGECAM) suivi par Emilie ROY
Eure-et-Loir	F. LAFFAYE-HILL (Ordre de Malte), D. VERNADAT (FAC) suivi par Jacques PRIETO
Indre	C. AMOURIQ (ACOGEMAS), M. BILLOT (M'HOME 36), suivi par Emilie ROY
Indre-et-Loire	P. OREAL (UNA 37) S. MOREAU-FOUQUET (association la Source) suivi par Aude Brard
Loir-et-Cher	L. TYTGAT (APHP) et G. CETAIRE (ACESM) suivi par Aude Brard
Loiret	D. LEGUET (Espoir21) suivi par Aude Brard

## L'URIOPSS ANIME DES REUNIONS DEPARTEMENTALES SECTORIELLES

Les réunions départementales sectorielles sont animées par l'URIOPSS. Qu'elles soient instituées depuis des années, ou créées en fonction d'un besoin repéré par les associations d'un territoire, elles réunissent les acteurs associatifs par secteur et par territoire. Elles permettent l'échange, la coordination, la rédaction de notes techniques, notamment dans le cadre des mandats départementaux.

- ◆ CDHL, Commission départemental du handicap dans le Loiret, présidée par M. JC Dion
- ◆ Groupe DAPAD 45 Dispositif d'Accompagnement et de Placement A Domicile
- ◆ Réunions des associations de protection de l'enfance du Loiret
- ◆ Comité technique associatif d'Eure-et-Loir (Protection de l'enfance)
- ◆ Comité technique associatif d'Indre-et-Loire (Protection de l'enfance)

### FOCUS

#### Mise en place d'une nouvelle instance de travail : la commission départementale du handicap d'Indre-et-Loire

Un souhait a été exprimé en GLASS et par le Conseil d'administration de l'URIOPSS Centre en 2021 de favoriser les coopérations entre acteurs du handicap sur le territoire d'Indre-et-Loire.

Une commission départementale du handicap existante dans le Loiret, la volonté exprimée était d'avoir une instance de travail similaire pour l'Indre-et-Loire. L'objectif étant de partager des informations, impulser des projets partenariaux, unir les forces des associations du territoire dans le cadre de la transformation de l'offre médico-sociale.

Une première réunion de cette commission s'est tenue en juin 2022 et une seconde en novembre ; ces temps de travail ont permis de dégager des priorités d'actions communes pour les associations du département et notamment d'identifier un travail sur les solutions à apporter aux personnes handicapées vieillissantes et la nécessité d'amorcer un travail régulier entre les présidents d'associations et les élus du conseil départemental.

## LES JOURNEES DEPARTEMENTALES DE RENTREE SOCIALE

Rendez-vous traditionnel de rentrée, les journées de rentrée sociale qui s'organisent autour de tables rondes réunissent chaque année les autorités départementales et les associations pour permettre une présentation de l'actualité et les axes politiques qui seront mis en œuvre sur le territoire. Des réunions préparatoires sont organisées avec les autorités intervenantes en amont des journées, souvent à la demande des autorités. Cela permet de préparer les tables rondes et les attendus des associations lors de ces journées.

### L'attractivité des métiers du secteur social et de la santé au cœur de journées de rentrée 2021 et 2022

La crise sanitaire a accentué la problématique de recrutement de professionnels dans le secteur social et de la santé : écart salarial entre les secteurs, épuisement, image dégradée des métiers, pénibilité... Ainsi, l'Uriopss Centre a dédié une table ronde de ses journées de rentrée 2021 et 2022 à la question de l'attractivité des métiers. En 2021, les instituts de formation de la région CVL ont été invités à témoigner sur la question des motivations et du parcours professionnel des stagiaires en carrière sociale et médico-sociale. En 2022, nous avons pu échanger avec les autorités locales sur différentes politiques de recrutement et de ressources humaines mises en place par les associations pour favoriser leur attractivité.

### Co-construire les politiques publiques locales : quelle définition ? Pour quel sujet prioritaire ?

L'Uriopss Centre a souhaité, en ouverture de plusieurs journées de rentrée sociale 2022, de dédier un temps spécifique à la co-construction des politiques publiques locales afin de réaffirmer la place des associations, comme partenaires des pouvoirs publics.

Pour les adhérents, la co-construction doit notamment reposer sur la confiance, le dialogue et l'écoute. Les sujets définis comme prioritaires sont la simplification, le recrutement, l'attractivité et le financement.

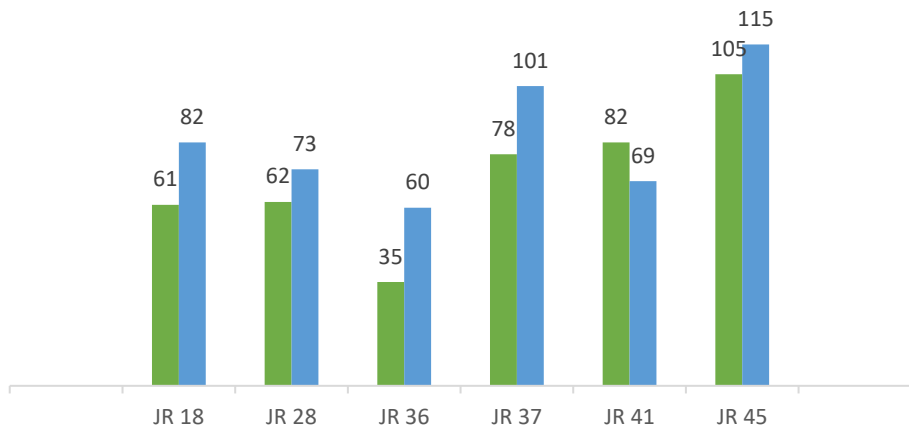
En 2022, le Conseil d'administration a souhaité faire évoluer l'organisation de ces journées afin de valoriser les actions et rendre plus visibles les initiatives des acteurs associatifs de notre région autour des deux thématiques d'actualités suivantes :

Société inclusive et logique de parcours ; des associations mobilisées et vigilantes !	
Cher :	Diversification des modalités d'hébergement (C. PETIT, Tivoli Initiatives) – passage en DAME (M. CHESNEAU, PEP 18, A. MARTINS, ADAPT, J. LAURIER, GEDHIF et P. DEBROYE, Ugecam)
Eure-et-Loir	Habitat inclusif (J. HUELLOU et J. SIBEL, AFTC et F. LAFFAYE-HILL, Ordre de Malte) – mise en œuvre des SAD (S. GEOFFROY, A Domicile 28)
Indre-et-Loire	Centre de ressource régional vie intime, affective et sexuelle (S. PORHEL et L. GODET, APF France Handicap)
Loir-et-Cher	Prise en charge externalisée en protection de l'enfance (S. EL ALOUANI, C. BARBIER, A. MORIN, ACESM) – Centre de ressource régional vie intime, affective et sexuelle (S. PORHEL et L. GODET, APF France Handicap)
Loiret	Insertion dans l'emploi de personnes TSA (G. GAILLARD, PEP 45) – création d'une IAE (J-B PEARON, ADMR 45)

## Attractivité des métiers : quelles réponses partenariales concrètes ?

Cher :	Recours à un groupement d'employeur et recours au service civique (N. FLUZAT, Facilavie)
Indre :	Recrutement d'apprentis (M. BILLOT, association M'home 36)
Indre-et-Loire :	Utilisation des réseaux sociaux (L. BLANC, ADMR 37)
Loir-et-Cher :	Mobilisation du CODEVE (Conseil de développement pour l'emploi) (V. CHAUVET, ADMR 41 et E. FRANCOIS, Conseil régional)
Loiret :	Création d'une agence d'intérim solidaire (J-P GUICHARD, APHL)

## Participation aux journées de rentrée 2021-2022



**Participants**  
2021 : 423  
2022 : 500



### LÈVES ■ Les associations de l'action sociale et de santé se sont réunies, jeudi Dans l'espoir d'une revalorisation



Les métiers de l'aide à la personne manquent de bras et de reconnaissance. Les associations et professionnels du social, du médico-social et de santé de la région, doivent répondre, jeudi, à Lèves dans les locaux de l'URIOPSS Centre l'occasion de la rentrée sociale de l'URIOPSS Centre l'Y.

Le secteur social et de santé est en crise. Les associations de l'action sociale et de santé de la région, doivent répondre, jeudi, à Lèves dans les locaux de l'URIOPSS Centre l'Y.

De nombreux points ont été abordés, mais ce sont surtout les questions de la rémunération et de l'attractivité des métiers de l'aide à la personne qui ont animé les débats.

**Manque de personnes qualifiées**

« Ensemble des professionnels de ces secteurs attendent une véritable évolution de leur rémunération », a commenté Jean-Vincent, président du Forum d'acteurs Charentais.

Des revalorisations salariales ont été actées, de puis 2020, dans le cadre des concertations Séger, mais tous les professionnels ne sont pas encore satisfaits par ces revalorisations.

« Les responsables ont donc insisté sur la nécessaire mobilisation autour de l'attractivité des métiers. Les métiers d'aide à la personne, mais pas seulement, sont directement et gravement touchés par cette question de manque de personnes qualifiées », a alerté Martine Vandermersch, présidente



# OBSERVER L'EVOLUTION DE LA SOCIETE ET ANALYSER LES BESOINS PRIORITAIRES A PROMOUVOIR

## L'OBSERVATION ET L'ANALYSE DES BESOINS

Outre les propositions prioritaires, l'URIOPSS participe à l'analyse des besoins des publics vulnérables sur la région, soit dans le cadre de ses mandats de représentations, soit en collaboration avec d'autres acteurs, en réponse à une demande institutionnelle ou à la demande de ses adhérents dans le cadre des groupes de travail qu'elle anime.



### Favoriser la coordination des parcours d'insertion des familles monoparentales résidant sur le territoire du Berry

A la demande et avec le soutien de l'Etat, dans le cadre de la Stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté, l'Uriopss Centre s'est engagé dès 2020 dans une démarche destinée à favoriser la coordination des parcours d'insertion des familles monoparentales résidant sur le territoire du Berry. Ces travaux font suite aux constats identifiés autour de ce public au niveau national et en région notamment lors de la journée du Collectif ALERTE organisée en février 2020 autour des publics invisibles. Sur l'année 2021 une soixantaine d'acteurs a participé à 6 réunions dans le Cher et dans l'Indre (associations des différents secteurs – petite enfance, famille, insertion, hébergement, logement, santé ; acteurs institutionnels – CD, DDETSPP, Caf, ARS, MSA, CCAS, CLS) et quelques élus. 6 priorités d'action ont ainsi pu être identifiées dans les domaines suivants : mode de garde d'enfants, parentalité/médiation familiale, mobilité, emploi/insertion, interconnaissance et coordination des acteurs et accès au droit et aux services publics. Les résultats ont été communiqués aux services de l'Etat et aux acteurs concernés.

### Partenariats handicap et protection de l'enfance dans le Loiret et le Loir-et-Cher

Dans le cadre de la transformation du secteur de l'enfance handicapé vers un fonctionnement en dispositif, les acteurs associatifs du champ de la protection de l'enfance et du handicap ont souhaité échanger sur les implications de ces transformations. En 2021, des temps de rencontres ont été organisés par l'Uriopss sur ces deux départements et ont facilité l'interconnaissance des acteurs de ces deux champs.<sup>1</sup>

### L'Uriopss participe aux travaux du Service public de l'insertion et de l'emploi

L'Uriopss a participé à la mise en place du Service public de l'insertion et de l'emploi dans le Loiret, le Loir-et-Cher et en Indre-et-Loire. Il s'agit d'une nouvelle gouvernance partagée qui vise à renforcer la coopération entre les acteurs institutionnels compétents pour favoriser l'insertion professionnelle des bénéficiaires du RSA et des travailleurs handicapés. L'Uriopss a pour objectif de faire remonter les besoins et de partager les informations avec les associations de solidarité pour relever le défi de l'inclusion.

## ANALYSE DES BESOINS REGIONAUX

### Mobilisation de l'URIOPSS sur l'évaluation du PRS 2 et sur les groupes de travail Personnes âgées et Personnes handicapées du projet régional de santé 3<sup>ème</sup> génération

L'URIOPSS a été sollicitée par le cabinet KPMG, mandaté par l'ARS pour évaluer le PRS 2. Plusieurs auditions du Président et des administrateurs de l'URIOPSS ont eu lieu début 2022 sur le champ personnes âgées et sur le champ Personnes handicapées. S'en sont suivis la mise en place de groupes de travail sur le dernier trimestre 2022 pour lesquels plusieurs administrateurs de l'URIOPSS se sont mobilisés afin d'assurer une représentation de nos adhérents sur chacune des thématiques.

### Interpellation des acteurs associatifs regroupés au sein de l'URIOPSS Centre et porteurs de dispositifs à destination des publics dits « en difficultés spécifiques » dans le cadre de l'élaboration du PRS 3

Le 8 avril 2022, lors d'une réunion d'échanges, un certain nombre de points de vigilance sur la stratégie PDS régionale. Une note inter-associative a été élaborée afin de contribuer à l'élaboration du PRS 3 en demandant plus de lisibilité sur les déploiements des dispositifs, la fin de la mise en concurrence délétère pour la construction de projets cohérents sur les territoires et davantage de transversalité notamment entre le médico-social et le sanitaire hospitalier.

### Audition de l'Uriopss Centre dans le cadre du projet de création d'un gérontopole en région CVL

Dans le cadre du Plan Etat-Région CVL 2021-2027, l'ARS et le Conseil régional ont lancé, le 13 septembre 2021, une étude de faisabilité pour apprécier l'opportunité de développement d'un Pôle régional d'excellence dédié à la question du vieillissement et du maintien de l'autonomie.

Comme d'autres acteurs de la région, l'Uriopss Centre a été contactée par le cabinet menant l'étude (AY) pour être auditionnée. Cette audition a eu lieu le 8 octobre dernier. Eté présents pour l'Uriopss Centre : Aude Brard, Directrice adjointe, Emilie ROY, Conseillère technique en charge du secteur personnes âgées et Jean-Bernard PEARON, Président de la commission SAAD/SSIAD.

### Parler de la précarité sociale

Le 1er juin 2022, Mme Lorenzi-Bry est intervenue sur France Bleu au nom du Collectif ALERTE sur France Bleu pour mettre en évidence l'augmentation de la pauvreté de la population étudiante, des familles monoparentales, des salariés précaires et pour soutenir les actions de secours alimentaire du Relais Orléanais dédiées aux personnes en très grande précarité de la métropole. Elle a aussi soulevé la problématique du manque de logement social alors même que les politiques sociales promeuvent « le logement d'abord » et « l'Inclusion par le logement » des personnes en situation de handicap.



## TRAVAUX DES SCHEMAS

L'URIOPSS assure une représentation dans les instances de co-construction ou de suivi des schémas départementaux. Elle désigne des représentants qui portent la voix des associations au sein de ces instances de travail. L'équipe salariée peut appuyer la représentation et assure le lien entre les associations et la diffusion de l'information, voire organise la concertation entre acteurs associatifs quand les associations le demandent.

### Contribution au schéma de cohésion sociale du Loiret

L'URIOPSS a participé au comité de pilotage du schéma de cohésion sociale du Loiret en 2022.

En avril 2022, un avis formel a été rédigé en lien avec les adhérents du département et a été partagé aux élus membres du comité de pilotage.

Sur la forme, l'URIOPSS a pu regretter :

- ◆ Le timing extrêmement serré des travaux qui n'a pas permis une réelle concertation des éléments de cadrage très descendants ;
- ◆ L'impression qu'il s'est plutôt agi d'un partage entre acteurs sur les nouvelles agences départementales des solidarités, que d'un travail de projection de la politique ;
- ◆ Le manque d'évaluation objectivée du précédent schéma ;
- ◆ L'absence d'élus dans les ateliers de concertation ;
- ◆ Les modalités de concertation du CDCA et de l'ODPE, a posteriori du vote par l'assemblée départementale.

### Les adhérents de l'Uriopss Centre du secteur des mandataires judiciaires à la protection des majeurs demandent une reprise des travaux d'élaboration du schéma régional

Par courrier du 13 janvier 2022, les associations ont demandé à la DREETS de relancer les travaux pour l'élaboration du schéma régional des mandataires judiciaires à la protection des majeurs et délégués aux prestations familiales 2020-2025, stoppés par la crise sanitaire, afin de permettre d'avoir une vision partagée des besoins des personnes sur la région CVL et ainsi une base d'échange notamment dans le cadre de l'élaboration des CPOM.

Les associations ont été entendues puisque le schéma a été arrêté fin 2022 après une consultation des 6 CDCA de la région.

# CONSEILLER, INFORMER, COMMUNIQUER POUR RENDRE COMPTE, POUR SENSIBILISER, INTERPELLER ET

## LE CONSEIL TECHNIQUE

L'Uriopss Centre est sollicitée par ses adhérents sur des questions techniques.

Les principales thématiques 2021-2022 :

- ◆ **Le droit social et la gestion des ressources humaines** : revalorisations salariales, arrêts maladies, l'application des dispositions conventionnelles, la conformité de différents documents types
- ◆ **La gestion financière** : surcoûts liés à la crise, écarts SEGUR, mise en œuvre du tarif qualité de 3€ des SAAD, réforme de la tarification des SSIAD et des CHRS, investissements en santé
- ◆ **La vie des établissements et services** : réforme de l'évaluation des ESSMS, mise en œuvre des nouveaux CVS
- ◆ **La vie associative** : révision des Statuts, charte des administrateurs, responsabilités des bénévoles

En 2021-2022 l'Uriopss Centre a également organisé, en partenariat, des webinaires d'information

- ◆ **En partenariat avec le crédit coopératif** : Comment optimiser les placements des associations dans le contexte économique actuel ? – 10 juin 2021
- ◆ **En partenariat avec le réseau Uriopss-Uniopss** : Réforme de l'évaluation : quels changements à venir pour les ESSMS – 8 avril 2022
- ◆ **En partenariat avec ADERE CVL** :
  - Décret tertiaire : êtes-vous assujetti ? Et comment se déclarer sur la plate-forme OPERAT pour lancer la mise en application ? – 10 mai 2022
  - Électromobilité : sensibilisation sur les aspects réglementaires, les outils, les bonnes pratiques et les aides financières mobilisables – 1<sup>er</sup> septembre 2022

## L'URIOPSS SOUTIEN DES ACTIONS POUR LE FINANCEMENT DES ASSOCIATIONS

Participation de l'Uriopss Centre aux programmes 2021 et 2022 « Amélioration de la qualité de vie des résidents d'EHPAD » portés par un partenariat Uniopss/Fondation JM Bruneau (sous l'égide de la Fondation de France)

Sur les années 2021-2022, ont pu être financés 5 projets d'EHPAD associatifs en région Centre-Val de Loire pour un montant global de 30 200€ :

- ◆ La cuisine mobile pour les résidents de l'EHPAD Hôpital Saint Jean Briare (Loiret)
- ◆ Acquisition de deux « borne Mélo Symphonie » pour les résidents de l'EHPAD de la Chesnaye géré par l'association Monsieur Vincent (Indre-et-Loire) et pour ceux de la petite unité de vie du Logis de Camille® gérée par l'association Sainte Famille (Loiret)
- ◆ Aménagement du hall d'entrée pour les résidents de la résidence autonomie Louis Jouannin (Cher)
- ◆ Aménagement de la salle de restaurant de l'EHPAD Raymond Poulin géré par l'association du même nom (Loiret).

## Participation de l'Uriopss Centre au Jury des trophées régionaux de l'innovation sociale AG2R la Mondiale

L'URIOPSS Centre est partenaire d'AG2R notamment sur l'organisation des Trophées de l'Innovation sociale. Elle a communiqué sur cet évènement à l'ensemble de ses adhérents. Le jury auquel participe activement l'URIOPSS s'est réuni sur le dernier trimestre 2022. Les trophées seront remis en mars 2023 aux lauréats.

### Le programme santé culture en région Centre-Val de Loire

Depuis 10 ans, des fonds sont fléchés par l'ARS et la DRAC pour un programme « santé culture ». Les fédérations (URIOPSS, SYNERPA, FEHAP, URASS, FHF) étaient associées aux travaux. L'ARS et la DRAC ont souhaité la création d'une structure ad-hoc. Les fédérations, soutenues par la chargée de mission « santé culture » de l'ARS, ont étudié les différentes formes possibles. En septembre 2022 a été créée l'association préfiguratrice du pôle Santé Culture : les fédérations vont devoir travailler à la création de la future association en définissant ses périmètres d'intervention, ses financements et toute son organisation, sachant que la DRAC Centre-Val de Loire a engagé des crédits sur cette association préfiguratrice et aura donc des attentes quant au travail mené.

L'URIOPSS est très attentive à ce que le futur pôle ressources puisse bénéficier à l'ensemble de ses adhérents ce qui n'est pas le cas actuellement pour les crédits fléchés par l'appel à candidature santé culture puisque ce dernier est piloté par l'ARS. Mme Lorenzi-Bry représente l'URIOPSS dans cette instance.

## LES OUTILS DE COMMUNICATION

L'URIOPSS dispose d'outils de communication au service de ses adhérents :

Un **site internet** avec des actualités, une page formation permettant de consulter les programmes des formations salariés et bénévoles, une rubrique emploi avec les offres d'emploi des adhérents visibles par tous. Une rubrique « espace adhérent » permet de promouvoir les actions des adhérents. Le site permet également un accès à la base de connaissance et d'expertise du réseau Uniopss-Uriopss.

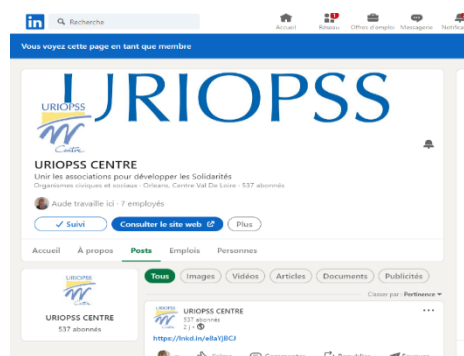
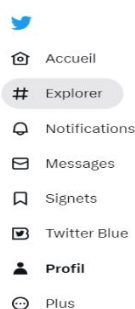


Un **bulletin de l'URIOPSS** est produit par l'URIOPSS et adressé à ses adhérents mais également aux pouvoirs publics départementaux et régionaux. 9 bulletins ont été produits en 2021-2022. La revue a évolué pour intégrer davantage d'interviews ou d'articles écrits par les associations pour promouvoir des actions ou des dispositifs.

Une **liste de diffusion** composée d'informations départementales, régionales et nationales, issues d'une veille et d'une analyse des conseillers technique, est adressée chaque semaine, le vendredi, aux adhérents par mail.



Un compte twitter a été ouvert en 2020. On compte aujourd'hui 125 abonnées. 136 tweets ont été postés et l'URIOPSS s'est attachée à retweeter les tweets de l'UNIOPSS et du collectif ALERTE notamment.



Une page LinkedIn a été ouverte pour l'URIOPSS en janvier 2022. 555 personnes y sont abonnées. Elle est un relai pour les prises de position, communiqué de presse, tribune de l'URIOPSS Centre. Elle permet également de diffuser certaines interviews du Bulletin de l'URIOPSS. Elle permet aussi de republier les positionnements du réseau Uniopss-Uriopss.

## LES JOURNEES D'ETUDE : VALORISER ET PARTAGER LES ACTIONS ASSOCIATIVES

Répondant à un besoin identifié dans le cadre des commissions régionales, des GLASS ou des groupes techniques, elles permettent à partir de point de vue d'experts et de partage d'expérience associative de faire le point sur une problématique. Ainsi 8 journées d'étude et webinaires ont été organisés par l'URIOPSS entre 2021 et 2022.

### L'Uriopss Centre s'engage afin de soutenir les réflexions sur la fin de vie des personnes accompagnées par le secteur social et médico-social

Le 5 juillet 2022, l'Uriopss Centre a organisé un séminaire régional à destination des professionnels des établissements et services sociaux et médico-sociaux sur la thématique « Soins palliatifs dans les ESSMS : comment renforcer les liens entre acteurs pour mieux accompagner la fin de vie ? »

Ce séminaire régional avait pour objectifs de favoriser l'interconnaissance et la compréhension mutuelle entre les établissements et services sociaux et médico-sociaux (ESSMS) et les équipes de soins palliatifs (ESP) afin d'identifier les leviers pour la mise en œuvre de démarches palliatives dans notre secteur.

L'Uriopss Centre a choisi de valoriser les expertises locales en la matière à savoir :

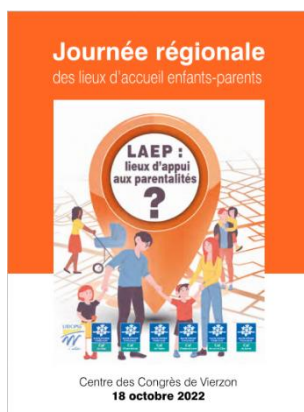
- ◆ Monsieur Gilles GIBORY (APF France Handicap), représentant de l'Uriopss Centre au Réseau régional CVL des soins palliatifs ;
- ◆ Tony-Marc CAMUS et Christiane ROY respectivement Président et Cadre supérieur de santé au réseau régional de soins palliatifs CVL ;
- ◆ Monsieur Donation MALLET, Professeur associé en soins palliatifs à la Faculté de Tours et Directeur de l'Unité de soins palliatifs de Luynes (CHRU de Tours)
- ◆ Docteur Hervé MIGNOT et Emmanuelle SIMOULIN, respectivement Responsable et Infirmière de l'équipe départementale en soins palliatifs de l'Indre.



Cette journée a permis de présenter l'offre en matière de soins palliatifs en région CVL et ses perspectives, d'échanger autour des réflexions éthiques de l'accompagnement à la fin de vie des professionnels des ESSMS associatifs et de valoriser des démarches locales visant à dépasser les frontières culturelles entre les secteurs afin de créer une dynamique participative et créative.

L'après-midi a été consacré aux différents ateliers thématiques organisés autour de l'accueil « *Ici et maintenant* », « *La mixité sociale et culturelle* », « *La socialisation et la prévention précoce* », « *La communication de l'activité* » et leur restitution.

### Journée régionale LAEP : lieux d'appui aux parentalités ?



A partir de la fin de l'année 2021 l'URIOPSS, sous l'impulsion d'Elisabeth Adamczyk, a travaillé un projet avec les 6 CAF de la région : l'organisation d'une journée régionale des Lieux d'accueil enfants-parents pour une première édition au printemps 2023 sur la thématique des parentalités. L'objectif étant de permettre aux accueillantes et accueillants de se rencontrer, d'échanger et de partager leurs pratiques et retour d'expérience. Et de favoriser la visibilité de ses lieux trop souvent méconnus.

Cette journée, organisée par l'URIOPSS et les 6 CAF de la région Centre-Val de Loire, s'est tenue le mardi 18 octobre 2022, au Centre des congrès de Vierzon sur le thème : « LAEP : lieux d'appui aux parentalités ? ». Ce rendez-vous a réuni près

de 90 personnes.

La journée a été ouverte par Charles Collin, Président de la CAF du Cher et Johan Priou, Directeur de l'URIOPSS-centre. La journée a été organisée en deux parties avec, comme intervenants le matin le sociologue et philosophe Saül Karsz, et Isabelle Pillot Péronnet, psychologue clinicienne assurant la supervision des équipes d'accueillants au sein des LAEP. Ont été rappelés les principes fondamentaux des LAEP : l'accueil de tout public, l'anonymat, la confidentialité, la gratuité (ou participation financière libre), la formation spécifique des accueillants et la supervision.

L'après-midi a été consacré aux différents ateliers thématiques organisés autour de l'accueil « *Ici et maintenant* », « *La mixité sociale et culturelle* », « *La socialisation et la prévention précoce* », « *La communication de l'activité* » et leur restitution.

## Les Journées du Collectif ALERTE : « Je coopère, tu coopères, nous construisons ensemble pour lutter contre la pauvreté en région CVL ! »

**RENCONTRE REGIONALE ALERTE** Inscription obligatoire

Avec la participation de **Christophe DEVYS**, Président du Collectif ALERTE national

**« Je coopère, tu coopères, nous construisons ensemble pour lutter contre la pauvreté en région CVL ! »**

16 février 2021  
9h15-12h30

Mettre en commun des savoirs humains, matériels, partager nos péripéties d'intervention sur le plan des compétences ou sur le plan géographique, ou porter la fonction d'assemblage, de relais... Les interactions entre acteurs de la solidarité ne manquent pas en région CVL et doivent être valorisées. Si de prime abord ces synergies ne vont pas de soi et obligent à faire un pas de côté, et le résultat espéré n'est pas immédiat, le travail est récompensé par de nouvelles énergies sociales. C'est à partir et autour de ces actions de co-construction, coopération ponctuelles ou durables, expérimentales ou labellisées que nous vous proposons de travailler lors de la prochaine rencontre ALERTE.

Valoriser, expliciter, dépasser des perspectives et pistes d'action autour des maux vécus de la maltraitance et l'articuler autour de témoignages d'acteurs associatifs - APLEAT, Secours Alimentaire 35, Croix rouge, Secours et talents, d'acteurs et temps d'information et au centre de laquelle nous avons le plaisir d'accueillir Jean-Yves Desnoyer, Commissaire à la lutte contre la pauvreté et Christophe Devys, Président du Collectif Alerte national. Chacun, de sa place, nous fera part de son expérience et analysera sur le sujet.

**DEBATTRE** et échanger sur les opportunités / limites de la coopération

**TEMOIGNER** sur les « couillises » de la coopération

**CO-CONSTRUIRE** et identifier des pistes d'action permettant de développer les coopérations

**ALERTE** le grand public, la presse sur les initiatives associatives

En visioconférence  
Inscription par mail à [uriopss.centre@wanadoo.fr](mailto:uriopss.centre@wanadoo.fr) avant le 9 février 2021

Créé en 1994 sous l'impulsion de l'Uniojss, le Collectif ALERTE est un lieu de réflexion et d'échanges inter-associatifs sur la pauvreté et l'exclusion et les meilleurs moyens de les combattre. Il réunit aujourd'hui 35 fédérations et associations nationales de solidarité engagées dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Il a pour vocation de porter auprès des pouvoirs publics et de l'opinion la parole des personnes en situation de précarité et d'exclusion, et d'influer sur les politiques de solidarité à mettre en œuvre.

Consultez le site web du Collectif ALERTE national.

Des ateliers du Collectif ALERTE se sont tenus durant deux matinées les 16 février et 16 mars 2021 (44 et 20 participants) au sujet des interactions / partenariats / coopérations mis en place entre acteurs intervenants sur un territoire au service des personnes en difficulté. Les travaux de ces ateliers avaient pour objectifs de :

- ◆ Présenter ce qui se passe en région afin d'améliorer notre connaissance et notre observation du territoire,
- ◆ Valoriser les partenariats et les coopérations à l'œuvre actuellement sur la région pour permettre de répondre aux besoins des publics en difficultés,
- ◆ Identifier les pré-requis, les avantages et les enjeux sans oublier les limites et les difficultés liées au partenariat et à la coopération,
- ◆ Susciter ou permettre la co-réflexion et la co-construction et dégager des pistes d'action ou de nouvelles perspectives pour les uns et les autres.

## Les Journées du Collectif ALERTE : « Quelle mobilisations nationales en faveur des personnes en situation de précarité sociale ? » et « Aller-vers les personnes : des témoignages associatifs »

**Visioconférence ALERTE**

1er mars 2022  
14h à 16h30

**1. Quelle mobilisation nationale en faveur des personnes en situation de précarité sociale ?**

Avec la participation de :  
**Manon JULLIEN**, conseillère technique lutte contre l'exclusion - Uniojss  
**Amandine LEBRETON**, porte-parole du Pacte du pouvoir de vivre  
**Gaëlle PAYET**, Pacte du Pouvoir de Vivre Centre Val de Loire  
**Barkaroum REAILI**, Pacte du Pouvoir de Vivre Centre Val de Loire

**2. "Aller-vers" les personnes : des témoignages associatifs**

Avec les associations de la région :  
**ADDICTIONS FRANCE**  
**AIDAPHI**  
**AMASAD LIGNIERES**  
**APLEAT-ACEP**  
**SECOURS CATHOLIQUE**  
**SOLIHA**

Inscription en ligne : [cliquerici](https://cliquerici.com)

Créé en 1994 sous l'impulsion de l'Uniojss, le Collectif ALERTE est un lieu de réflexion et d'échanges inter-associatifs sur la pauvreté et l'exclusion et les meilleurs moyens de les combattre. Il réunit aujourd'hui 35 fédérations et associations nationales de solidarité engagées dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Il a pour vocation de porter auprès des pouvoirs publics et de l'opinion la parole des personnes en situation de précarité et d'exclusion, et d'influer sur les politiques de solidarité à mettre en œuvre.

Le Collectif ALERTE a organisé une visioconférence 1<sup>er</sup> mars 2022.

Une première partie était consacrée aux mobilisations nationales en faveur des personnes en situation de précarité sociale dans le contexte des élections présidentielle et législatives.

Manon Jullien, conseillère technique Lutte contre les exclusions à l'Uniojss, a présenté la plateforme présidentielle portée par le Collectif national Alerte en faveur d'un quinquennat social.

Puis Amandine Lebreton, Barkaroum Reaili et Gaëlle Payet, ont décliné, aux niveaux national et régional, les ambitions du Pacte du pouvoir de vivre.

La seconde partie de cette demi-journée était consacrée à « l'aller vers ». Dans la suite des travaux engagés sur les invisibles, il s'agissait de mettre l'accent sur les actions engagées pour favoriser l'accès aux services. La stratégie de lutte contre la pauvreté en a fait un axe de travail, les appels à projet se sont développés. Les travaux ont mis en

évidence l'intérêt de ces actions mais aussi la nécessité de réfléchir à ce qu'elles induisent en termes de coordination, d'articulation avec les structures et d'évolution du travail social. Pour nourrir les échanges, six associations de la région ont présenté leurs actions :

- L'APLEAT- ACEP : Rémi Sablon, Chef de service des établissements résidentiels (ACT La Parenthèse, CTR La Levée et La Préface) ;
- ADDICTIONS FRANCE : Sophie Gredat, infirmière et Nathalie Verne, directrice ;
- AIDAPHI : Flore Guilleminot et Alexis Martin, deux professionnels de l'équipe mobile sociale de proximité ;
- AMASAD LIGNIERES : Séverine Touraton, responsable du dispositif d'accueil itinérant ;
- SOLIHA : Romain Crochet, directeur de Tzigane Habitat ;
- SECOURS CATHOLIQUE : Emmanuel Barbier, délégué du Loiret.

## Les webinaires

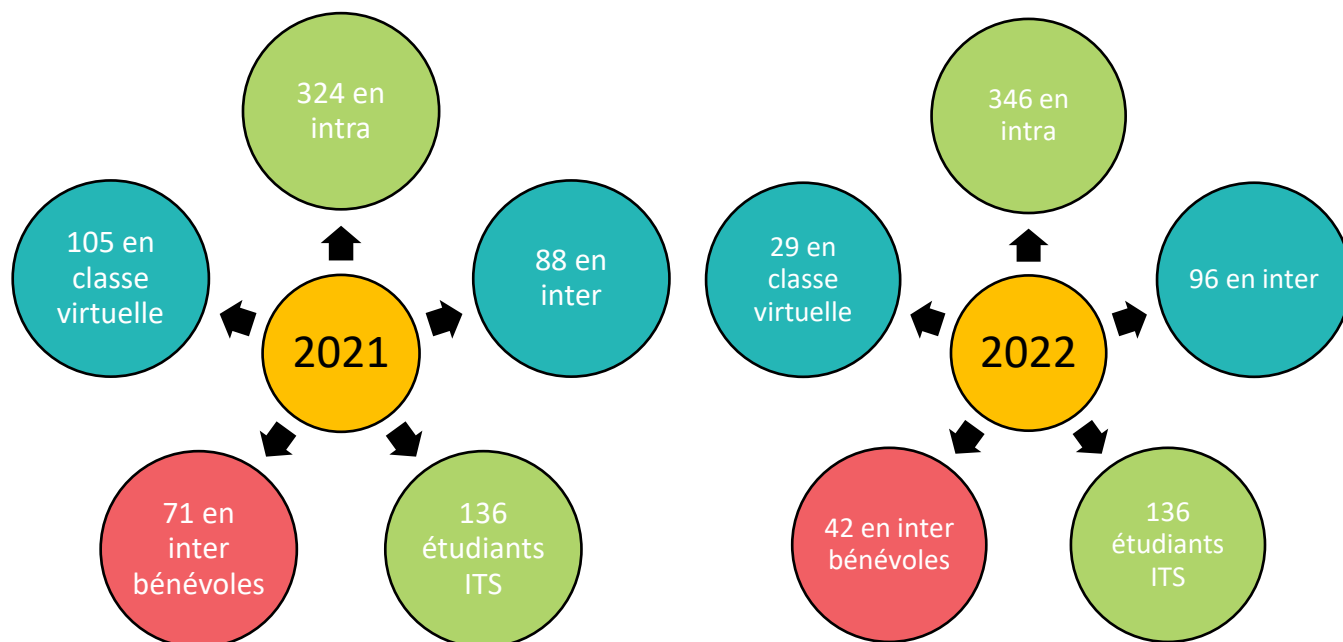
- ◆ 10 juin 2021 : Comment optimiser les placements des associations dans le contexte économique actuel ? – organisé en partenariat avec le Crédit coopératif
- ◆ 8 avril 2022 : Webinaire réseau Uriopss/Uniopss Réforme de l'évaluation : quels changements à venir pour les ESSMS
- ◆ 10 mai 2022 : Décret tertiaire : êtes-vous assujetti ? Et comment se déclarer sur la plate-forme OPERAT pour lancer la mise en application ? organisé en partenariat avec ADERE Centre-Val de Loire
- ◆ 1<sup>er</sup> septembre 2022 : Électromobilité : sensibilisation sur les aspects réglementaires, les outils, les bonnes pratiques et les aides financières mobilisables – organisé en partenariat avec ADERE Centre-Val de Loire

## FOCUS

**Nous tenons tout particulièrement à remercier nos adhérents qui ont témoigné à ces journées d'étude et qui ont participé à leur pleine réussite :**

- ◆ Monsieur Yves-Henri LAFON, Directeur Général de l'ASMAD et son équipe
- ◆ David SOUCHET, Directeur du Relais à Bourges
- ◆ Loïc TYTGAT, Directeur de l'APHP
- ◆ Céline BANEGE, Directrice de l'AEFH et Floriane BRACHET, CESF
- ◆ Renaud HERMIER, Directeur Général de l'Adapei 36
- ◆ Elodie MEUNIER, Directrice Adjointe Pôle Accompagnement, Accueil et Soins spécialisés des PEP 45 ainsi que les membres de son équipe spécialisée maladies Evolutives
- ◆ Monsieur Gilles GIBORY, Directeur de la MAS du Loiret de l'APF France-Handicap
- ◆ Guillaume BUCHON, Directeur de l'Association Vers l'Autonomie
- ◆ Aurélie BROUTIN, Chargée des ressources humaines, APF Entreprise

# FORMER ET ACCOMPAGNER



Accompagnements : 16 associations (93 jours)

Accompagnements : 15 associations (70 jours)

## DE NOUVELLES FORMATIONS ET DE NOUVEAUX PARTENARIATS

### Partenariat CROS/URIOPSS 2021 sur la mise en place de séances gratuites d'activités sportives adaptées dans les établissements et services sociaux et médico-sociaux

Le Comité Régional Olympique et Sportif Centre-Val de Loire (CROS CVL) et l'URIOPSS Centre expérimentent en 2021 une opération de développement d'activités physiques et sportives à destination des usagers des établissements et services sociaux et médico-sociaux, en lien avec la Fédération Régionale des Acteurs en Promotion de la Santé (FRAPS).

Genèse : Ce partenariat est à l'initiative du CROS qui a sollicité l'URIOPSS dans le cadre de la réponse à un appel à projet Impact 2024 (en vue des JO) : Cet appel à projets encourage les acteurs de terrain issus du mouvement sportif, du monde associatif et des collectivités locales à innover en proposant des projets en groupement. Il s'adresse à toutes les structures de l'intérêt général qui utilisent le sport pour la santé, le bien-être, la réussite éducative, l'inclusion, et le développement durable.

Objectif : L'objectif du projet est de proposer gratuitement des séances d'intervention d'éducateurs sportifs au sein des ESSMS (sociaux + médico-sociaux) par une mise en relation via l'Uriopss entre les ESMS et les fédérations et ligues sportives des territoires. Cela peut être complémentaire à des démarches éventuellement déjà en cours dans les ESMS



Lancement du projet en février 2020 : du retard a été pris dans la mise en œuvre du fait de la crise sanitaire et les séances n'ont réellement pu débuter, après de nombreux contacts organisationnels entre les établissements et services et les clubs sportifs, qu'en septembre 2021.

Le projet qui remporte un franc succès, va se prolonger au moins jusqu'en septembre 2022.

Les établissements et services qui bénéficient aujourd'hui de ce partenariat sont situés dans 5 des 6 départements de la Région (pas d'établissements et services candidats en Eure-et-Loir). Sur le secteur du handicap, le partenariat s'est élargi en 2021 au comité paralympique et sportif français qui propose également ce type d'intervention gratuite dans le cadre de son projet ESMS X Club. Les établissements et services des secteurs de l'aide à domicile, de la protection de l'enfance, de la lutte contre l'exclusion et de l'accueil des personnes âgées se sont également engagés dans le projet.

Une demi-journée de bilan sera organisée en visioconférence le 29 avril 2022 matin.

### Projet CNSA

Ayant remporté l'appel d'offres lancé par la CNSA fin 2020 l'équipe pédagogique et technique de l'URIOPSS Centre s'est unie aux équipes des URIOPSS Occitanie et Auvergne-Rhône-Alpes, sous l'égide de l'UNIOPSS, pour réaliser un kit pédagogique innovant sur les nomenclatures des besoins et des prestations dans le cadre de la réforme Serafin-PH. Ce kit à destination de l'ensemble des professionnels des ESMS, des institutionnels ainsi que des personnes en situation de handicap et de leurs aidants offre des modules équivalents à 14 heures de formation aux modalités ludopédagogiques et collaboratives tant en distanciel qu'en en présentiel. Ce kit pédagogique a été publié par la CNSA sur son site internet le 4 novembre 2021 et a fait l'objet d'une présentation lors d'un webinaire organisé par l'Uriopss Centre le 16 décembre 2021 qui a réuni près de 70 participants. Cette victoire marque un tournant dans la collaboration inter-URIOPSS ainsi que dans la digitalisation de l'offre de formation du réseau !

### Projet de formation LCE

Autre victoire, l'URIOPSS Centre, en tant que chef de file, et l'URIOPSS Auvergne-Rhône-Alpes, en collaboration avec l'UNIOPSS ont également remporté en octobre 2020 un appel à projet lancé par le CRDLA portant sur la conception et la production d'une formation « Le secteur associatif de lutte contre les exclusions ». D'une durée de 14h, cette formation mixte est composée de deux classes virtuelles, de 4 modules de formation asynchrones disponibles sur le Campus Numérique, d'une journée en présentiel autour des enjeux du secteur ainsi que de temps de réflexion permettant la réalisation de cas pratiques.

Cette formation a pu se tenir au printemps 2021 et elle a rencontré un franc succès auprès des stagiaires. Le modèle hybride distanciel/présentiel a plu. Une nouvelle session est prévue au printemps 2022.

### WEBINAIRE « Les nomenclatures des besoins et des prestations SERAFIN-PH : Présentation du kit pédagogique de formation et perspectives d'usages »

L'Uriopss Centre a organisé le 16 décembre 2021 le webinaire « Les nomenclatures des besoins et des prestations SERAFIN-PH : Présentation du kit pédagogique de formation et perspectives d'usages ».

Ce kit pédagogique, a été élaboré par le réseau UNIOPSS/URIOPSS et l'URIOPSS Centre y a largement contribué. Le webinaire qui a réuni près de 70 participants a permis de présenter le kit pédagogique mais également les perspectives d'usages avec les interventions de :

→ Frédéric Vergnaud, Chargé de mission Serafin PH à la CNSA ;

- Jacques Prieto, Conseiller technique à l'Uriopss Centre et membre de l'équipe projet « Kit de formation Serafin-PH » ;
- Cyril Polvoreda, Responsable de département Personnes en situation de handicap - Personnes confrontées à des difficultés spécifiques à l'ARS Centre-Val de Loire ;
- Maïté Pelloille, Directrice-adjointe de la plateforme Services et prestations au sein du pôle Enfance Handicap de l'APAJH 41 et Gwénola Le Perrun, Educatrice spécialisée à l'APAJH 41 ;
- Laurent Salmon, Directeur général de l'association Atouts et perspectives (37).

## Une collaboration avec la Fédération Française d'Equitation

La qualité de vie au travail ainsi que le management sont des notions de plus en plus centrales dans le monde du travail. Grâce aux nombreux atouts et ressentis du cheval, la Fédération Française d'Equitation et l'URIOPSS ont créé un partenariat afin de proposer une formation en 2022 « Révéler et mobiliser son intelligence émotionnelle avec le cheval au service de la gestion d'équipe ». Ce format inédit de formation permet d'intervenir dans un cadre neutre et de développer la communication au sein d'une équipe, entre collègues et avec les managers.

## FOCUS

### Qualiopi

2022 est marquée par la conservation de la certification Qualiopi. C'est au cours d'un audit de surveillance que l'URIOPSS a su justifier grâce à des preuves, la qualité de ses formations. Le maintien de la certification est un gage de confiance et de reconnaissance envers nos adhérents.



### Organisation d'une réunion de formateur à distance.

Le 10 octobre 2022 s'est tenue une réunion avec les formateurs internes et externes afin d'aborder les principaux changements imposés par le maintien de la certification Qualiopi. Toujours dans une optique de qualité, nous avons mis en place une procédure d'évaluation des acquis en formation.

En 2021 et 2022, 19 associations ont fait confiance à l'URIOPSS, son équipe et son réseau pour les accompagner dans leurs projets parmi lesquelles :

- |                           |                             |
|---------------------------|-----------------------------|
| ✓ ALMHA GCSMS             | ✓ Fédération des aveugles   |
| ✓ ANAÏS                   | ✓ Foyer d'Accueil Chartrain |
| ✓ APAJH 41                | ✓ GEDHIF                    |
| ✓ APAJH 45                | ✓ Imanis                    |
| ✓ APLEAT ACEP             | ✓ La Halte                  |
| ✓ ARPS                    | ✓ PEP 18                    |
| ✓ Les Clos du Loiret      | ✓ PEP 37                    |
| ✓ CREAI                   | ✓ Solidarité Accueil        |
| ✓ Emmaüs                  | ✓ Vendômois Handicap        |
| ✓ Entraide et Solidarités |                             |

## La nouvelle réglementation en matière d'évaluation des ESSMS

L'URIOPSS Centre se mobilise dans le cadre de la nouvelle réglementation en matière d'évaluation des Etablissements et Services Sociaux et Médico-Sociaux. Afin d'accompagner les associations dans cette nouvelle réforme, le service formation propose à son catalogue une nouvelle formation permettant de mieux appréhender le nouveau référentiel, les enjeux de la réforme de l'évaluation afin de pouvoir préparer sereinement ce changement de méthode et d'outil.

## CAP'ASSO

Dans le cadre du partenariat avec le Mouvement associatif, l'URIOPSS Centre accompagne et conseille les associations du secteur de la santé, du social et de l'insertion qui souhaitent déposer une demande de financement Cap'asso à la Région. Ce dispositif, porté par le Conseil Régional, vise à soutenir et favoriser l'emploi associatif et constitue une aide aux projets d'activité intégrant la création et/ou la consolidation d'emplois.

Afin d'assurer le meilleur conseil et accompagnement aux associations, une partie des accompagnements est confiée par l'URIOPSS à l'URHAJ pour les demandes formulées par les Résidences jeunes et à la Fédération des Entreprises d'Insertion pour les demandes du secteur de l'insertion par l'activité économique.