



N°
08

Gestion, comptabilité, tarification Initiation au contrôle de gestion dans un périmètre social et médico-social

1 jour
et demi

19-20-21
novembre 2023
(3x3h30)
9h-12h30

Intervenant : Julien DUFRESNE
Consultant formateur en tarification,
gestion budgétaire et financière

Coût : 442€

Public /Prérequis et modalités d'accès à

la formation : Directeurs, responsables administratifs et financiers, comptables, décideurs bénévoles

Pas de prérequis pour cette formation. Pour toutes les personnes en situation de handicap, l'URIOPSS Centre a la possibilité d'adapter dans la mesure du possible, les conditions d'accueil ainsi que le contenu de la formation en fonction du handicap. N'hésitez pas à nous faire part de vos besoins éventuels à l'adresse mail suivante : formation@uriopss-centre.fr

Modalités pédagogiques :

Exposés théoriques, à partir de support et explications commentées par un PPT
Possibilité d'amener les tableaux de bords actuellement utilisés dans votre établissement

Modalités d'évaluation :

Une grille d'évaluation sera remise aux participants afin d'apprécier, les conditions de déroulement de la formation (cadre, aspects matériels), le déroulement de celle-ci, le respect du programme, la capacité du participant en fin de formation à mettre en œuvre les acquis.

A l'issue de la formation, l'URIOPSS de Normandie s'engage à délivrer une attestation de fin de formation.

Effectif minimum : 3 personnes

Capacité maximum : 7-8 personnes

Contact : formation@uriopss-centre.fr

Lieu : Teams

Objectifs pédagogiques

- Perfectionner vos connaissances en contrôle de gestion et intégrer les spécificités du secteur social et médico-social.
- Améliorer la maîtrise des coûts, fiabiliser l'ensemble des données chiffrées et apporter une vision stratégique à court, moyen et long terme au sein de votre établissement.
- Mettre en place des tableaux de bord et des indicateurs efficaces pour améliorer de meilleur suivi.

Programme

Dans un contexte de recherche constante d'efficacité, de performance et de maîtrise des coûts, le contrôle de gestion devient une fonction incontournable dont les finalités premières sont de permettre d'améliorer les choix stratégiques et opérationnels des structures.

- **Qu'est-ce que le contrôle de gestion et son importance au sein de vos établissements**
Rappel des notions comptables indispensables
Identifier le contexte et les enjeux de la fonction contrôle de gestion
Identifier les attentes et les besoins des services et de la direction et des autres parties prenantes
- **Savoir construire, optimiser, exploiter et pérenniser des tableaux de bord**
Déterminer les objectifs précis de votre établissement et mettre en place des tableaux de bord adaptés
Mettre en place des indicateurs pertinents pour répondre à vos besoins
Comment recueillir les informations pour alimenter utilement vos tableaux de bord
Fiabiliser et analyser vos tableaux de bord
Communiquer autour de vos tableaux de bord
Comment faire évoluer vos tableaux de bord
- **Analyse de la rentabilité**
Identifier les coût direct/indirect et variable/fixe ainsi que les recettes en atténuation
Calculer des coûts complets, coûts marginaux et un seuil de rentabilité
Solde intermédiaire de gestion et indicateur de rentabilité (CAF, marge brut, répartition des dépenses, taux d'utilisation des dotations, taux de vétusté des constructions

